

## ■ تقویت وفاداری مشتریان کتابخانه‌ها

با استفاده از رسانه‌های اجتماعی

مریم کشوری | محمدصادق عبدالالهی

## چکیله ■

هدف: مشتری راضی کتابخانه، ممکن است به سبب‌هایی مانند تنوع طلبی یا تبلیغات رقبا به کتابخانه باز نگردد. از طرفی بازگشت این مشتریان هدف نهایی هر سازمان خدماتی است. متخصصان حوزه بازاریابی راه حل این مشکل را در وفاداری مشتریان به خدمات دانسته‌اند. این مقاله در بخشی به اهمیت و ضرورت وفاداری مشتریان کتابخانه پرداخته است و در بخش دیگر، نقش رسانه‌های اجتماعی را در افزایش وفاداری مشتریان به کتابخانه بررسی کرده است.

روش / رویکرد پژوهش: مرور، متون

یافته‌ها: وفاداری مشتریان کتابخانه در عصر حاضر ضروری است. به این منظور باید برنامه‌هایی به منظور تقویت وفاداری مشتریان در کتابخانه‌ها اجرا شود. از جمله ابزارهای رایگان و در دسترس، رسانه‌های اجتماعی هستند. رسانه‌های اجتماعی می‌توانند با افزایش تعاملات مسقیم و دونفره، شخصی سازی و سفارشی سازی خدمات و استفاده از فنون بازاریابی چهره‌به چهره وفاداری مشتریان کتابخانه را افزایش دهند.

نتیجه‌گیری: کتابخانه‌ها همانند سایر سازمان‌های خدماتی، باید به اجرای برنامه‌های وفاداری پردازند و بسیار ساده‌انگارانه است که تصور شود مشتریان راضی بر می‌گردند و مشتریان ناراضی بر فی‌گردند. به کارگیری قابلیت‌های اوظفیت‌های رسانه‌های اجتماعی می‌تواند نقش مهمی را در این امر ایفا کند. در فضای غیررسمی رسانه‌های اجتماعی، ناراضایتی، همانند رضایت، می‌تواند به سرعت منتشر شود و شهرت و اعتبار کتابخانه را تهدید کند.

## کلیدواژه‌ها

وفاداری مشتریان، رضایتمندی مشتریان، بازاریابی کتابخانه، رسانه‌های اجتماعی، بازاریابی اینترنتی

# تقویت وفاداری مشتریان کتابخانه‌ها با استفاده از رسانه‌های اجتماعی

مریم کشوری<sup>۱</sup> | محمدصادق عبدالله<sup>۲</sup>

دريافت: ۱۳۹۰/۱۱/۸ پذيرش: ۱۳۹۱/۳/۲۲

## مقدمه

امروزه موقیت هر سازمانی وابسته به مشتریان آن است و شناخت مشتریان و منافعی که آنها از یک سازمان خواستارند، مفهوم اصلی بازاریابی است (رولی، ۱۳۸۸) و کتابخانه‌های این قاعده مستثنی نیستند<sup>۱</sup>. از یک دیدگاه، مشتریان دو دسته هستند: کسانی که از خدمات کتابخانه به طور مکرر استفاده می‌کنند و کسانی که پس از استفاده، مجدداً به کتابخانه بازنمی‌گردند. با وجودی که افزایش تعداد استفاده‌کنندگان، یکی از مهم‌ترین اهداف کتابخانه‌هاست، اما پژوهش‌ها نشان داده‌اند که هزینه حفظ مشتریان فعلی از هزینه جذب مشتریان جدید کمتر است (موون و مینور<sup>۲</sup>، ۱۳۸۶). از طرفی، یکی از مهم‌ترین منافع مشتریان قدیمی راضی، بنا به گفته گوپتا<sup>۳</sup> (۲۰۰۳)، این است که می‌توانند در نقش تبلیغ‌کننده برای کتابخانه عمل کرده و استفاده از آن را به دیگران نیز توصیه کنند. به عبارت دیگر، این مشتریان می‌توانند به افزایش تعداد استفاده کنندگان از خدمات کتابخانه نیز کمک کنند. بنابراین به‌نظر می‌رسد پرداختن به مشتریانی که از خدمات کتابخانه راضی هستند و به صورت مداوم از آنها استفاده می‌کنند، می‌تواند منافع زیادی برای کتابخانه داشته باشد. البته باید به این نکته توجه داشت که استفاده مکرر از خدمات همواره نشانگر رضایت نیست، بلکه ممکن است به دلایلی مانند عادت به استفاده، بدون هیچ‌گونه احساس مطلوب (حالت اینرسی<sup>۴</sup> یا سکون) یا نداشتن انتخاب‌های متعدد (هیل و الکساندر<sup>۵</sup>، ۱۹۸۸) باشد. بدین ترتیب لازم است مشتریان راضی شناسایی

شوند. تاکنون پژوهش‌های بسیاری در مورد بررسی میزان رضایتمندی استفاده‌کنندگان از خدمات کتابخانه‌ها انجام شده است، اما با بررسی این پژوهش‌ها مشاهده شد که بین رضایت و استفاده از خدمات رابطه معنی‌داری وجود ندارد (مانند دلیا و والش<sup>۹</sup>؛ ۱۹۸۲؛ تاولی و بابرگ<sup>۱۰</sup>؛ ۲۰۰۰ و پژوهش‌های داخلی مانند مرادمند، ۱۳۸۵؛ و شهسواری، ۱۳۸۰). بررسی متون نشان داده است که وفاداری مشتریان، عاملی مهم و مؤثر در بازگشت مشتریان راضی است. هرنون و التمن (۲۰۱۰) پیشنهاد کردند که حفظ مشتریان وفادار مهم است، چون باعث تضمین تکرار استفاده از کتابخانه و خدمات آن می‌شوند (کیرن، و دیلچیت<sup>۱۱</sup>؛ ۲۰۱۱). مفهوم وفاداری مشتری امروزه به امری حیاتی در تمامی سازمان‌ها تبدیل شده است و بنا به گفته جونز و ساسر<sup>۱۲</sup> (۱۹۹۵) وفاداری واقعی زمانی است که مشتریان آزادی انتخاب دارند و در یک بازار رقابتی شدید همانند صخره‌های محکم باقی می‌مانند. کتابخانه‌ها باید همانند سایر سازمان‌ها، به مفهوم وفاداری مشتری و ارائه برنامه‌های مربوط به وفاداری مشتریان توجه کنند؛ چرا که کاربران با وجود رضایت از خدمات ارائه شده، ممکن است مجدداً به کتابخانه بازنگردن و از خدمات آن استفاده نکنند. از طرفی، امروزه ابزارهای بسیاری بهمنظور اجرای برنامه‌های وفاداری<sup>۱۳</sup> در اختیار سازمان‌ها قرار دارد؛ از جمله این ابزارها رسانه‌های اجتماعی هستند. از مهم‌ترین راههای افزایش وفاداری مشتریان کتابخانه، استفاده از این امکانات است (تد<sup>۱۴</sup>، ۲۰۰۸). لذا در این مقاله سعی شده است به نقش رسانه‌های اجتماعی در وفاداری مشتریان کتابخانه پرداخته شود.

## وفاداری مشتری<sup>۱۵</sup>

بسیاری از متخصصان حوزه بازاریابی، راه حل جذب مشتریان راضی و کاهش احتمال عدم بازگشت آنها را در وفاداری‌شان دانسته‌اند (مانند جونز و ساسر، ۱۹۹۵؛ استوارت، ۱۹۹۷؛ اولیور، ۱۹۹۹؛ بالتون، کنان، و براملت<sup>۱۶</sup>؛ ۲۰۰۰ که از جمله آثار هسته و پراستناد در این حوزه محسوب می‌شوند)، بنابراین لازم است ابتدا به تعریف این مفهوم پرداخته شود. در فرهنگ معین واژه «وفا» به معنای «به‌جا آوردن عهدوپیمان و پایداری در دوستی»؛ واژه «وفادار» به معنای «کسی که در دوستی، زناشویی، یا خدمت به مردم صادق باشد»؛ و واژه «وفاداری» نیز به معنای «در دوستی، زناشویی یا خدمت به مردم، صادق و صمیمی بودن» تعریف شده است (معین، ۱۳۸۸). فرهنگ لغت آکسفورد کلمه «وفاداری» را این‌گونه تعریف می‌کند: درست، صادق، (نسبت به وظیفه، عشق یا تعهد)؛ ثابت‌قدم در عهد، هواخواهی حاکمیت مشروع یا دولت یک کشور (آکسفورد، ۱۹۸۹). به طور کلی، «وفاداری» یک کلمه تاریخی است که ریشه در دوران فئودالی دارد؛ دورانی که وفاداری به حاکمیت، اساسی برای موفقیت، شاید حتی

- 9. D'Elia & Walsh
- 10. Townley & Boberg
- 11. Kiran&Dilijit
- 12. Jones&Sasser
- 13 . Loyalty programs
- 14 . Todd
- 15. Customer loyalty
- 16. Bolton, Kannan& Bramlett

زنده ماندن بود (هیل و الکساندر، ۱۹۸۸). بدین ترتیب، واژه و فاداری مفاهیمی چون علاقه، مهر، راستی، صداقت، و تعهد را در ذهن متبار می‌کند.

کاتلر<sup>۱۷</sup> (۲۰۰۳) واژه و فاداری را به عنوان تعهد پایدار به خانواده، کشور یا دوستان توصیف می‌کند و معتقد است این اصطلاح در ابتدا همراه نشان تجاری<sup>۱۸</sup> وارد ادبیات بازاریابی شده است. از نظر مفهومی، وفاداری مشتری شامل دو بعد رفتاری و نگرشی است: بعد رفتاری وفاداری بر رفتار مشتری در تکرار خرید تأکید دارد، و بعد نگرشی به میزان گرایش مطلوب و مساعد بهسوی یک ارائه‌دهنده خدمت اشاره دارد (کاتلر، ۲۰۰۳). مورگان<sup>۱۹</sup> (۲۰۰۰) معتقد است که واژه «وفاداری» را می‌توان به روش‌های مختلفی تعبیر کرد. وفاداری ترکیبی است از وفاداری نگرشی (من چه احساسی دارم)، و وفاداری رفتاری (من چه کار باید بکنم) (مورگان ۲۰۰۰ نقل در بامنی مقدم، حیدر زاده، و مهرزادی، ۱۳۹۰). عده‌ای معتقدند وفاداری نگرشی پایدارتر از وفاداری رفتاری است (موون و مینور، ۱۳۸۶). هیل و الکساندر (۱۹۸۸) برای وفاداری سطوحی را بر شمرده‌اند که از ضعیف‌ترین حالت وفاداری<sup>۲۰</sup> (در الواقع بدون وفاداری) شروع می‌شود تا به قوی‌ترین حالت، یعنی یاران یا شریک‌ها<sup>۲۱</sup> می‌رسد. در این میان مشتریان<sup>۲۲</sup>، خریدارانی هستند که احساس واقعی و استگی به سازمان ندارند (هر چند ممکن است شامل برخی از خریداران تکراری هم باشد) (هیل و الکساندر، ۱۹۸۸). یک اتفاق نظر وجود دارد (برای مثال زیتمال، ۱۹۸۱) که وفاداری در مؤسسه خدماتی [مانند کتابخانه‌ها] احتمالاً در مقایسه با مؤسسه کلامدار آسانتر است (رولی، ۲۰۰۶).

توجه به موضوع وفاداری در مباحث مربوط به حوزه بازاریابی، به تلاش‌های کویلند<sup>۲۳</sup> در سال ۱۹۲۲ و چرچیل<sup>۲۴</sup> در سال ۱۹۴۲ بازمی‌گردد و سپس افرادی چون دای<sup>۲۵</sup> (۱۹۶۹)، جاکوبی و چستنات<sup>۲۶</sup> (۱۹۷۸) تحقیقات گسترده‌تری راجع به این مقوله انجام دادند (نقل در حمیدی‌زاده و غمخواری، ۱۳۸۷). از آن پس سازمان‌های تجاری در بازارهای صنعتی به دلایلی از جمله خاص و محدود بودن مشتری، و منافع فراوان و ایجاد مشتریان وفادار برای سازمان‌ها، همواره به دنبال ایجاد راهکارهایی برای دستیابی به این گونه مشتریان هستند (بامنی مقدم، حیدر زاده و مهرزادی، ۱۳۹۰). با وجودی که توجه به مقوله وفاداری مشتری از سازمان‌های تجاری شروع شد، اما به تدریج این موضوع در سازمان‌های غیرتجاری از جمله کتابخانه‌ها (دانگ-ژون او<sup>۲۷</sup>، ۲۰۰۳؛ ماتنسن و گرونهلد<sup>۲۸</sup>، ۲۰۰۳؛ چن، و چنگ<sup>۲۹</sup>، ۲۰۰۴؛ سوکی<sup>۳۰</sup>، ۲۰۱۰) نیز مورد توجه قرار گرفت. وفاداری در سازمان‌های انتفاعی به منظور افزایش درآمد اهمیت دارد و بر حسب سود سنجیده می‌شود، در حالی که در سازمان‌های غیرانتفاعی مانند کتابخانه‌ها، افزایش نرخ بازگشت و افزایش تعداد کاربران ممکن است برای توجیه بودجه و پاسخ‌گویی به سازمان مادر باشد (کیرن و دیلچیت، ۲۰۱۱). همان‌طور که

پیشتر اشاره شد، در پژوهش‌های رضایت‌مندی در کتابخانه‌ها، ارتباط معنی‌داری بین میزان رضایت و میزان استفاده از کتابخانه مشاهده نشد، یعنی ممکن است یک مشتری راضی به کتابخانه برنگردد. از طرفی در حوزه بازاریابی خدمات کتابخانه، راحل این مسئله را در وفاداری مشتریان می‌دانند (سوکی، ۲۰۱۰؛ دانگ-ژون او، ۲۰۰۳). بنابراین، به نظر می‌رسد وفاداری مشتریان راضی می‌تواند راهکار مناسبی برای افزایش میزان استفاده از خدمات کتابخانه، و افزایش احتمال بازگشت باشد.

## رابطه میان وفاداری و رضایت‌مندی مشتریان

تاکنون پژوهش‌های بسیاری به بررسی رضایت‌مندی مراجعین کتابخانه‌ها پرداخته‌اند. بررسی‌های رضایت استفاده کنندگان از خدمات کتابخانه از سال ۱۹۴۰ آغاز شد، اما اولین تکنگاشت‌های مربوط به ارزشیابی‌های رضایت‌مندی در حوزه علوم کتابداری در سال ۱۹۶۸ به چاپ رسید و اواخر دهه ۱۹۸۰ به بعد، این متون به شکل گسترهای رشد کردند (مرادمند و امیری، ۱۳۸۶). با این حال، پژوهش‌های سنجش رضایت‌مندی، در عین سودمند بودن، پژوهش‌های منفعلی هستند و عمق اطلاعات مربوط به مشتریان را (که سازمان برای هدایت استراتژی و فرآیند نوآوری بدان نیاز دارد) تأمین نمی‌کنند. بررسی رضایت‌مندی، سازمان را نه قادر به دفع رقبای جدید و نه قادر به حفظ تولیدات و خدمات هماهنگ با نیازهای درحال تغییر مشتریان می‌سازد (جونز و ساسر، ۱۹۹۵). علاوه بر این، بررسی‌های رضایت‌مندی نشان می‌دهند حتی در صورت راضی بودن مشتری، احتمال عدم بازگشت و عدم استفاده مجدد از خدمات کتابخانه وجود دارد، تا جایی که برخی از پژوهش‌های رضایت‌مندی نشان داده‌اند که بین میزان رضایت از خدمات و استفاده از خدمات کتابخانه رابطه معناداری وجود ندارد. به بیان دیگر، رضایت از خدمات کتابخانه، لزوماً بازگشت به کتابخانه و استفاده از آن را درپی نخواهد داشت (مروء متون مربوط به بررسی رضایت‌مندی مراجعین کتابخانه نشان داد که در اکثر این پژوهش‌ها، رابطه میان میزان رضایت و میزان بازگشت و استفاده مجدد از خدمات کتابخانه چندان مورد توجه قرار نگرفته است، با وجود این، برخی پژوهش‌های خارجی مانند دلیا و والش، ۱۹۸۳؛ تاولی و بابرگ، ۱۹۹۹، نقل در ورع ۱۳۸۵؛ و پژوهش‌های داخلی مانند مرادمند، ۱۳۸۵، این مسئله را بررسی کرده‌اند). به‌طوری که در پژوهش دلیا و والش (۱۹۸۳) صراحتاً بیان شده است: «مشتریان صرف‌آراضی، کافی نیست».

جونز و ساسر (۱۹۹۵) معتقد‌اند برای اینکه مشتریان همچون صخره‌ها محکم بمانند، لازم است تا مشتریان کاملاً راضی به مشتریان وفادار تبدیل شوند. رضایت بالا منجر به

افزایش و فداری می‌شود. امروزه، هم شاغلان و هم دانشگاهیان دریافت‌هایند که وفاداری و رضایت مشتری به طور تفکیک‌ناپذیری با یکدیگر پیوند دارند. اما با وجودی که مشتریان وفادار عموماً راضی هستند، رضایت ترجمه و فداری نیست (الیور<sup>۳۳</sup>، ۱۹۹۹) و رضایت تنها ۳۷ درصد از وفاداری را تشکیل می‌دهد (حمیدی‌زاده و غمخواری، ۱۳۸۷)، در سال‌های آتی ممکن است تأکید بر وفاداری، در معنایی متضاد با رضایت پدید آید. میزان روگردانی حتی در میان مشتریان راضی نیز می‌تواند نسبتاً بالا باشد. بنابراین گرچه رضایت و فداری با هم رابطه دارند، این رابطه نامتقارن است. رضایت، تعیین‌کننده‌ای ناپایدار برای وفاداری است. مصرف کنندگان وفادار، فراتر از یک رضایت و حتی رجحان پایدار هستند. آنها مدافعینی مصمم در هنگام مواجهه با پیشنهادات فریبنده از طرف رقبا هستند. از این نقطه‌نظر، رضایت حالتی است موقتی و نسبتاً انفعالی (مدون و مینور، ۱۳۸۶). برمنای مطالعه رفتار مشتریان، اثبات شده که تأمین رضایت آنها به تدریج منجر به ایجاد وفاداری و اعتماد به سازمان خواهد شد. یک مشتری وفادار، علاوه بر آنکه بارها و بارها برای استفاده از خدمات به سازمان مورد علاقه خود رجوع می‌کند، به عنوان یک عامل مضاعف در زمینه تبلیغ محصولات و خدمات سازمان از طریق توصیه و سفارش به خویشاوندان، دوستان و سایر مردم، نقش مهمی در ارتقاء میزان سودآوری و بهبود تصویر سازمان در ذهن مشتریان بالقوه ایفا می‌کند. همواره باید به این نکته توجه داشت که تنها راه ایجاد وفاداری در مشتریان و حفظ آنها، برآوردن نیازها، خواسته‌ها و انتظارات آنان، و در یک کلام تأمین رضایت آنهاست، حتی در بازارهایی با رقبابت کم (جونز و ساسر، ۱۹۹۵).

بدین ترتیب ضروری است کتابخانه‌ها مانند سایر سازمان‌ها، ضمن ادامه پژوهش‌های رضایت‌مندی، به شناسایی مشتریان راضی وارائه راهکارهایی به منظور تبدیل مشتریان راضی به مشتریان وفادار پردازنده و نیز با به کارگیری برنامه‌های وفاداری، حالت موقتی و ناپایدار رضایت را (بنا بر آنچه اشاره شد) به یک وفاداری پایدار تبدیل کنند.

## آیا مفهوم «وفداری مشتری» به حوزه کتابخانه‌ها مربوط می‌شود؟

مفهوم وفاداری مشتری، مانند سایر مفاهیم حوزه بازاریابی، از سازمان‌های تجاری سرچشمه گرفته و به مرور وارد سازمان‌های غیرتجاری از جمله کتابخانه‌ها شد. سؤالی که در اینجا مطرح می‌شود این است که آیا این مفهوم به حوزه کتابخانه‌ها گسترش می‌یابد؟ بررسی متون نشان می‌دهد کتابداران غالباً در مقابل مفهوم بازاریابی و سایر مفاهیم وابسته، مقاومت کرده‌اند و این مسئله از به کارگیری فنون بازاریابی در کتابخانه‌ها تا مباحثی مانند نامیدن جامعه مخاطب کتابخانه از «استفاده‌کننده» به «مشتری» پیش رفته است (هرنون و التمن<sup>۳۴</sup>، ۲۰۱۰).

33. Oliver

34. Hernon & Altman

باین حال، در مورد مفهوم وفاداری مشتری، بررسی متون حاکی از تأکید بر به کارگیری این مفهوم در کتابخانه ها بوده است. در این مورد، رولی و داوس<sup>۳۵</sup> (۱۹۹۹) با اشاره به تغییر وضعیت کتابخانه ها نسبت به قبل، بیان می کنند که در گذشته کتابخانه ها رقبای همچون رقابت موجود در سازمان های تجاری را نداشتند، بنابراین نگران وفاداری مشتریان نبودند. اما امروزه با افزایش تعداد منابع اطلاعاتی رایگان قابل دسترس برای عموم، کتابخانه ها باید برای ایجاد و حفظ وفاداری مشتری رقابت کنند. وفاداری می تواند در رفتار، در تکرار حمایت<sup>۳۶</sup>، یا در نگرش که باعث می شود مشتریان به کتابخانه ارزش بدهنند، نمایانده شود. رولی و داوس (۱۹۹۹) توضیح می دهند که هر دو نوع وفاداری مهم هستند، باین حال، حتی مشتریان وفادار ممکن است خدمات دیگری علاوه بر کتابخانه را انتخاب کنند. کیرن و دیلجهیت (۲۰۱۱) بیان می کنند پرداختن به موضوع وفاداری مشتریان کتابخانه، به عنوان نمونه در کتابخانه های دانشگاهی بسیار حائز اهمیت است، زیرا دانشگاهیان همواره ابراز نگرانی کرده اند که مشتریان به جای استفاده از خدمات و منابع موجود در کتابداران، از گوگل استفاده می کنند. هرنون و التمن (۲۰۱۰) معتقدند هنوز هم بسیاری از کتابداران، بیشتر در مورد جذب غیر کاربران صحبت می کنند تا حفظ خشنودی مشتریان فعلی یا یافتن علل عدم بازگشت مشتریان قدیمی، اما کتابخانه ها به خلق مشتریان وفادار نیاز دارند. تجربه گروهی مطلوب مشتریان از خدمات، برای کتابخانه شهرت ایجاد می کند. این شهرت به جلب همکاری مدیرانی که به کتابخانه بودجه می دهند، کمک خواهد کرد. کر<sup>۳۷</sup> (۲۰۱۰) با اشاره به بین المللی بودن مسئله کاهش تعداد مشتریان [کتابخانه های عمومی]، مؤثر ترین راه برای افزایش استفاده را، توجه به بازگشت مشتریان قدیمی می داند. پژوهش کر این نکته را تأیید کرد که کتابخانه ها می توانند سهم مهمی در بازگشت این مشتریان، که آنها را «امانت گیرندگان فراموش شده»<sup>۳۸</sup> نامیده، داشته باشند. از نظر کر، امانت گیرندگان فراموش شده باید گروه هدف اصلی برای حرکت بازاریابی جدید باشند. بدین ترتیب، این مفهوم به مرور در متون حوزه کتابداری گسترش یافته و پرداختن به آن، به عنوان پاسخی بر چالش های ایجاد شده در عصر حاضر ضروری است.

### پژوهش های مربوط به وفاداری مشتریان در حوزه کتابخانه ها

بررسی متون درخصوص توجه به وفاداری مشتریان در کتابخانه ها نشان داد در داخل کشور، در این حوزه پژوهشی انجام نشده (در برخی از پژوهش های داخلی مانند حریری و شاهوار (۱۳۸۸) و رجبعلی بکلو و زمردپوش (۱۳۸۸) اشاره ای به آن شده است)، اما در خارج از کشور پژوهش های قابل توجهی انجام شده که به برخی از آنها اشاره می شود.

35. Dawes

36. Patronage

37. Kerr

38. Lapsed borrowers

دانگ-ژون او<sup>۳۹</sup> (۲۰۰۳) در پژوهشی به بررسی رفتار شکایت کردن کاربران کتابخانه عمومی (۴۵۶ نفر) در کلان شهر تاگو<sup>۴۰</sup> در کره جنوبی پرداخته و فاداری نیز یکی از متغیرهای این پژوهش است. او در فرضیه‌های خود به بررسی رابطه میان فاداری و خروج از کتابخانه، و فاداری و ابراز نارضایتی درباره کتابخانه، و فاداری و اظهارات مستقیم و غیرمستقیم درباره کتابخانه پرداخت و به این نتیجه رسید که اعضای فادار، کمتر سعی کردند که با گزارش شکایات خود به مراجع و مقامات رسمی یا نوشتن نامه به روزنامه‌ها، در مورد تجارب بد خود به کتابخانه آسیب برسانند. مارتنسن و گرونهلد (۲۰۰۳) در پژوهشی سعی کردند با استفاده از مدل ای.اس.آی.<sup>۴۱</sup> به بررسی میزان درک کاربران از ارزش کتابخانه، رضایت و فاداری شخصی، و تعاملات بین این ادراکات در پنج کتابخانه دانمارک پردازند. برطبق این پژوهش، «فاداری کاربر» محصول تعامل «جنبه‌های انسانی خدمات کاربر»، «ارزش کاربر» و «رضایت کاربر» بوده است و مهم‌ترین عامل تأثیرگذار در فاداری کاربر، جنبه انسانی خدمات کاربر بوده است، و تسهیلات فنی و خدمات سایر کتابخانه‌ها کمترین تأثیر را بر فاداری نسبت به کتابخانه داشته‌اند. چن، چن، و چنگ (۲۰۰۴) در پژوهش خود با عنوان «پژوهشی برای افزایش رضایت و فاداری کاربر براساس نمایه رضایت مشتری: مطالعه موردي کتابخانه فناوری مؤسسه تایچانگ»<sup>۴۲</sup> به این نتیجه رسیدند که مهم‌ترین عامل تأثیرگذار در فاداری مشتری، منابع الکترونیکی است و دو عامل «رضایت کاربر» و «ارزش مشتری» نیز به عنوان عوامل مستقیماً تأثیرگذار روی فاداری محسوب شدند. سوکی (۲۰۱۰) نیز پژوهشی مشابه دانگ-ژون او (۲۰۰۳) انجام داد (جامعه آماری این پژوهش ۹۹ نفر از اعضای کتابخانه عمومی منطقه لابوان<sup>۴۳</sup> کشور مالزی بود) و به نتایج مشابهی دست یافت. در این پژوهش بیان شده است که اعضای و فادار در صورتی که شکایتی از عملکرد کتابخانه داشته باشند به جای اعلام به مقامات رسمی یا انتشار در روزنامه‌ها، آن را برای شخص سوم تعریف می‌کنند. رولی (۲۰۰۶) نیز در کتاب خود با عنوان بازاریابی اطلاعات به هر دو نوع فاداری رفتاری و نگرشی در محیط کتابخانه اشاره می‌کند. از نظر وی، فاداری رفتاری ممکن است در تکرار و پشتیبانی از خدمات نشان داده شود. چنین رفتاری می‌تواند وابسته به نگرش و فادارانه باشد یا نباشد و ارزشی را منعکس کند که مشتری برای کتابخانه قائل است. چنین نگرش‌هایی (برای مثال در مورد کتابخانه‌های عمومی) ممکن است ضرورتاً منجر به خلق مشتری دائمی<sup>۴۴</sup> نشود، اما می‌تواند موجب ایجاد رفتارهای وفادارانه مانند مشارکت در یک [فراخوان] برای مقاومت در برابر مذاکرات مربوط به تغییر محل خدمت کتابخانه عمومی [ محله] شود. کیرن و دیلچیت (۲۰۱۱) در پژوهش خود با عنوان «سوابق و فاداری مشتری: آیا کیفیت خدمات کافیست؟» به بررسی سوابق و فاداری مشتریان در مجموعه کتابخانه دانشگاهی می‌پردازند و

39. Taegu

40. ECSI (European Customer Satisfaction Index)

41. Taichung

42. Labuan

43. Repeat patronage

به ارائه یک مدل ساختاریافته برای سنجش رابطه میان کیفیت خدمات و بمحور کتابخانه، ارزش خدمات، رضایت مشتری و وفاداری مشتری براساس زیربنای نظری در متون مربوط به کیفیت خدمات و وفاداری مشتریان پرداخته‌اند. جامعه آماری این پژوهش شامل اعضای هیئت علمی و تحصیلات تكمیلی از چهار دانشگاه مالزی بوده است. این مطالعه نشان داد که کیفیت خدمات و ارزش خدمات روی رضایت مشتری، و رضایت مشتری نیز مستقیماً روی وفاداری مشتری تأثیرگذار است. با توجه به این پژوهش هابهنظر می‌رسد کتابخانه‌ها باید به شکل جدی‌تری به این مسئله پردازنند. مشتریان کتابخانه‌ها در عین رضایت از خدمات موجود، ممکن است به کتابخانه باز نگرددند. درصورت عدم توجه و برنامه‌ریزی درخصوص وفاداری مشتریان راضی، کتابخانه‌ها از عرصه رقابت با رقبیان باز می‌مانند و به حاشیه جامعه کشانده‌می‌شوند.

### برنامه‌های مؤثر در تبدیل مشتریان راضی به مشتریان وفادار در کتابخانه‌ها

پس از بررسی ضرورت وفاداری مشتریان کتابخانه، در اینجا به برخی از برنامه‌هایی که کتابخانه‌ها می‌توانند بهمنظور وفادار کردن مشتریان اجرا کنند، اشاره می‌شود. عوامل بسیاری در برنامه‌های وفاداری مدنظر قرار می‌گیرند، از جمله اینکه در طراحی برنامه‌های وفاداری مشتریان، باید درنظر داشت که همه مشتریان به یک اندازه مهم نیستند و یک سازمان باید برای مشتریان وفادار (مشتریان کاملاً راضی) <sup>۴۴</sup> ارزش پیشتری قائل باشد (استوارت، ۱۹۹۷) و به شناسایی این گروه از مشتریان پردازد. کتابخانه‌ها و مراکز اطلاع‌رسانی در شناخت مشتریان نیاز به تحلیل دقیق (تحلیلی دقیق تر از تحلیل جمعیت‌شناختی، روان‌شناسی و یا سبک زندگی) دارند و باید در جهت رفتار هر مشتری، به عنوان هدفی جداگانه حرکت کنند (رولی، ۲۰۰۶). علت نیاز به این تحلیل مشتریان، فوایدی است که برای کتابخانه دارند (که در قسمت‌های قبلی به برخی از آنها اشاره شد). از جمله عوامل مؤثر دیگر، ارتقای کیفیت محصولات و خدمات است (موون و مینور، ۱۳۸۶). جنبه‌های انسانی برنامه‌های وفاداری نیز بسیار حائز اهمیت است. در برنامه‌های وفاداری مشتریان در کتابخانه‌ها، تأکید بسیاری بر نیروی انسانی شده است. در این مورد، مدیریت باید در ایجاد انگیزه در کارکنان مهارت داشته باشد تا زمانی که کاربر نیاز به کمک دارد، کتابداران برای راهنمایی درست و حر斐‌ای به کاربران آماده باشند. بدین منظور لازم است کارکنان بهترین وضعیت را داشته باشند و از شغل‌شان راضی باشند، تا سطح بالایی از وفاداری را در کتابخانه ایجاد کنند (مارتنسن و گرونھولم، ۲۰۰۳). از دیگر راهکارها در این رابطه پاداش دادن به مشتریان وفادار است. شرکت‌هایی که برنامه‌های پاداش وفاداری <sup>۴۵</sup> ارائه می‌کنند معتقدند که برنامه‌های ایشان تأثیر

۴۴. بنابر گفته جوز و سامر (۱۹۹۵) اصطلاحات رضایتمندی را من و توان به اصطلاحات وفاداری ترجیح کرد: کاملاً راضی یعنی وفادار؛ راضی یعنی کسی که به آسانی می‌تواند از دست برود؛ و ناراضی یعنی بی‌وفا.

45. Loyalty Reward Programs

بلندمدت مثبتی روی ارزیابی‌ها و رفتار مشتری دارد. تجربه نشان داده است که اعضای برنامه پاداش و فداری، از ارزیابی منفی سازمان نسبت به رقبا چشم‌پوشی می‌کنند یا آن را کاهش می‌دهند. یک دلیل می‌تواند این باشد که اعضای برنامه پاداش و فداری تصور می‌کنند که آنها خدمات و کیفیت بهتری یا به عبارت دیگر، ارزش خوبی<sup>۶۰</sup> دریافت می‌کنند (بالtown ، کانان، و براملت، ۲۰۰۰).

از جمله مهم‌ترین ابزارهای رایگان و در دسترس، برای پرداختن به مقوله و فداری و در گیر کردن مشتریان در برنامه‌های کتابخانه، فرصتی به نام «فناوری رسانه‌های اجتماعی» است که به طور گسترده‌ای در زندگی تمام افراد حضور یافته است (جنینگ و تواروزکا<sup>۳۷</sup>، ۲۰۱۰). لذا با توجه به اهمیت این مقوله و حضور فراگیر آن در زندگی افراد جامعه، در بخش بعد سعی شده است به طور خاص به نقش رسانه‌های اجتماعی در وفاداری مشتریان کتابخانه پرداخته شود. نکته‌ای که لازم است به آن اشاره شود این است که در صورت موفقیت در اجرای برنامه‌های وفاداری در کتابخانه‌ها و نیل به هدف موردنظر (تبديل مشتریان راضی کتابخانه به مشتریان وفادار)، این وفاداری ممکن است در اشکال مختلفی (همان‌طور که در پیشتر اشاره شد) از قبیل تبلیغ برای خدمات کتابخانه و جذب مشتریان جدید، حمایت و دفاع از کتابخانه محله‌شان در مقابل عوامل نامطلوب، عدم ابراز نارضایتی به مقامات مسئول و جراید رسمی و پستی‌بانی از خدمات کتابخانه، خود را نشان دهد. بررسی نمودهای رفتاری و نگرشی وفاداری مشتریان کتابخانه، حوزه گسترده‌ای است که امیدواریم پژوهشگران در این مورد به تحقیق بیشتر پردازند.

## نقش رسانه‌های اجتماعی در وفاداری مشتریان کتابخانه

کتابخانه همواره در پذیرش و به کارگیری فناوری‌های نوین پیشگام بوده است و این موضوع در نگاهی تاریخی به این سازمان هویدامی شود. امروزه فناوری، کلیدی برای بازاریابی اثربخش است (کنوای<sup>۴۸</sup>، ۲۰۰۷). این بخش از مقاله درنظر دارد به مبحث رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن در وفاداری مشتریان کتابخانه پردازد. در حال حاضر بسیاری از کتابخانه‌های در ایالات متحده از رسانه‌های اجتماعی و وب<sup>۴۹</sup> برای ارتقای خدمات به مشتریان کتابخانه استفاده کرده‌اند. اکثر این کتابخانه‌ها از بلاگ‌ها<sup>۵۰</sup>، سیستم‌های مدیریت محتوای منبع باز<sup>۵۱</sup> مانند جوملا<sup>۵۲</sup> و دروبال<sup>۵۳</sup>؛ شبکه‌های اجتماعی مانند مای اسپیس<sup>۵۴</sup> و فیسبوک<sup>۵۵</sup>، و بسیاری هم از ابزارهایی مانند خدمات چت پیام فوری مانند میبو<sup>۵۶</sup> برای پاسخ‌گویی به سوالات مرتع استفاده می‌کنند (راجرس<sup>۵۶</sup>، ۲۰۰۹). شبکه‌های اجتماعی دیگر در حوزه کتابداری، مانند لایبرری تینگ<sup>۵۷</sup>، استفاده کنندگان را قادر به ارائه فهرست کتاب‌هایشان و اشتراک با دیگران می‌سازد. این رسانه

هزاران نفر از استفاده‌کنندگان را قادر به مشاهده مجموعه کتاب‌های دیگران و توصیه و تبادل تجاری خواندن می‌کند (مانس<sup>۵۸</sup>، ۲۰۰۶). از جمله شبکه‌های اجتماعی داخل کشور می‌توان به شبکه کتابخوانان حرفه‌ای (به آدرس www.booki.ir) به عنوان نخستین شبکه اجتماعی کتاب محور در ایران، زیر نظر نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور اشاره کرد که فعالیت رسمی خود را از مرداد ماه ۱۳۹۰ آغاز کرده است. این شبکه اجتماعی، انجمنی اینترنتی برای بحث و تبادل نظر در مورد کتاب‌های مورد علاقه کتابخوانان، نویسنده‌گان، ناشرین و کلیه علاقه‌مندان عرصه کتاب است که کاربران آن متناسب با گروه سنی خود به امکانات مختلفی برای بحث و تبادل نظر دسترسی پیدا می‌کنند. از مهم‌ترین قابلیت‌های عمومی شبکه کتابخوانان حرفه‌ای می‌توان به اظهارنظر درباره کتاب‌ها، بیان جمله‌ای از کتاب، نقد کتاب، امتیازدهی به نقدهای نگاشته شده، بحث و گفت‌وگو درباره کتاب، پیشنهاد کتاب (به دوستان و همه اعضای شبکه) و امتیازدهی به کتاب‌ها بر حسب علاقه اشاره کرد (نشریه مشرق، ۱۳۹۰).

از جمله مهم‌ترین خدمات و کارکردهای رسانه‌های اجتماعی برای کتابخانه‌ها، بازاریابی است (تد، ۲۰۰۸؛ هندریکس و دیگران<sup>۵۹</sup>، ۲۰۰۹). به عقیده ریزا آیو و ابریزا<sup>۶۰</sup> (۲۰۱۱) بازاریابی با استفاده از رسانه‌های اجتماعی به شکل اثربخشی می‌تواند انجام شود، زیرا در زمان و بودجه صرفه‌جویی می‌شود و مشتریان می‌توانند در هر زمان و به طور رایگان به آن دسترسی داشته باشند. عده‌ای ممکن است احساس کنند که حاصل تبلیغات در رسانه‌ای اجتماعی مانند فیسبوک ناچیز بوده و جای کمی در کتابخانه‌ها دارد (مانند پژوهش زیائی<sup>۶۱</sup>، ۲۰۰۹)، اما تبلیغات سریع و مؤثر [این رسانه‌ها] به تغییر نگرش در کتابخانه و کارکنش در یک روند مطلوب، کمک می‌کند (جنینگ و تواروزکا، ۲۰۱۰). اگرچه کتابخانه‌ها همواره مردم را به اطلاعات مرتبط می‌کنند، رسانه‌های اجتماعی به سمت ایفای نقشی مهم در بازاریابی اطلاعات برای مشتریان کتابخانه و مطرح کردن کتابخانه به عنوان یک قطب اجتماع پیش می‌روند. این رسانه‌ها به کتابخانه‌ها و کتابداران فرصت پیش‌قدمی در ارتباطشان با مشتریان را می‌دهند، و کتابخانه‌ها همانند سایر سازمان‌ها می‌توانند از رسانه‌های اجتماعی برای وفاداری مشتریانشان استفاده کنند (فرناندز<sup>۶۲</sup>، ۲۰۰۹). البته لازم به ذکر است که دیدن خود کتابخانه به عنوان یک شبکه اجتماعی، نیازی به تخیل زیاد ندارد. درواقع، بخشی از نقش کتابخانه‌ها در طول تاریخ به عنوان مکان گردشگری عمومی، ارتباطات، و فعالیت مشترک بوده است (مانس، ۲۰۰۶).

رسانه‌های اجتماعی می‌توانند به طور مستقیم، مشتریان کتابخانه را به کتابخانه و به یکدیگر مرتبط کنند (سالامون<sup>۶۳</sup>، ۲۰۱۱) و از راههای گوناگون زمینه دستیابی به وفاداری مشتریان را فراهم کنند. همان‌طور که پیشتر اشاره شد، بنابر گفته گوپتا (۲۰۰۳)، از مهم‌ترین

58. Maness

59. Hendrix et al.

60. Riza Ayu & Abrizah

61. Xia, D. Z.

62. Fernandez

63. Solomon

منافعی که مشتریان راضی می‌توانند برای کتابخانه داشته باشند این است که تجربه مثبت خود را با سایرین در میان نهاده و در نقش یک مبلغ برای کتابخانه و برنامه‌های آن عمل می‌کنند و درنتیجه باعث افزایش تعداد مشتریان می‌شوند. این مطلب در بازاریابی به عنوان دهان‌به‌دهان<sup>۶۳</sup> شناخته می‌شود که در بازاریابی سنتی نقش بسیار مهمی داشته است؛ و امروزه نیز از مهم‌ترین امکانات ایجاد شده توسط رسانه‌های اجتماعی برای سازمان‌ها، بازاریابی دهان‌به‌دهان است. بهره‌گیری درست از رسانه‌های اجتماعی، درگیر کردن مشتریان در فعالیت‌های کتابخانه و تبدیل آنها به یاران<sup>۶۴</sup> فعال می‌تواند در افزایش رضایتمندی و وفاداری مشتریان، اعتبار کتابخانه، تعهد به بازگشت مشتری و امکان بازاریابی دهان‌به‌دهان مؤثر باشد (مرکن و زمر<sup>۶۵</sup>، ۲۰۱۱). بازاریابی دهان‌به‌دهان بین کتابدار و مشتری و بین مشتریان رخ می‌دهد. کتابداران می‌توانند از طریق فراهم کردن تجربه‌ای که مردم بخواهند در آن با دوستانشان سهیم شوند، آموزش مشتریان از خدمات کتابخانه، و ارائه روش‌هایی برای مشارکت مشتریان در اطلاعات، سرعت بازاریابی دهان‌به‌دهان را افزایش دهند (اسمیت، ۲۰۱۱). یکی از مهم‌ترین انواع بازاریابی دهان‌به‌دهان که به گسترش برنامه‌های کتابخانه کمک می‌کند، بازاریابی ویروسی<sup>۶۶</sup> است. به گفته ریزا آیو و ابریزا (۲۰۱۱) وقتی که یک مشتری طرفدار صفحه فیسبوک کتابخانه می‌شود، تمامی دوستانش مطلع می‌شوند. همچنین وقتی کتابدار اظهارنظری<sup>۶۷</sup> را برای بهروزرسانی وضعیت کسی می‌گذارد، شبکه دوستانش نیز آن را می‌بینند. بنابراین، این نوع بازاریابی که از یک مشتری وفادار به کتابخانه شروع می‌شود، روند شهرت کتابخانه و خدمات آن را تسريع می‌بخشد.

از طرفی، در بسیاری از سازمان‌هایی که برنامه‌های وفاداری را اجرا می‌کنند، بانک‌های اطلاعاتی حاوی مشخصات شخصی، علایق و نیز سابقه استفاده از خدمات سازمان توسط مشتریان تهیه می‌شود. این امر به شناسایی مشتریان وفادار و نیز اجرای برنامه‌های وفاداری مشتریان و اهدای پاداش به مشتریان وفادار کمک می‌کند. از مهم‌ترین این برنامه‌ها توجه به شخصی‌سازی<sup>۶۸</sup> ارائه خدمات مشتریان است. استفاده از رسانه‌های اجتماعی و بالاخص گزینه‌های شخصی‌سازی و سفارشی‌سازی<sup>۶۹</sup>، به تعامل مشتریان با خدمات کتابخانه و افزایش رضایت کمک می‌کند (سلامون، ۲۰۱۱)<sup>۷۰</sup>. بنا به گفته جونز و ساسر (۱۹۵۵) رفع نیازهای شخصی هر مشتری موجب تعویت وفاداری می‌شود، چون باعث می‌شود آنها خود را فرادی خاص احساس کنند که خدمات با کیفیتی را دریافت کرده‌اند (بالتون، کانان، و براملت، ۲۰۰۰)، خدماتی که مخصوص آنها تهیه شده است. یکی دیگر از فواید رسانه‌های اجتماعی برای وفاداری مشتریان این است که رسانه‌های اجتماعی، اجازه و امکان بازاریابی مستقیم و تعامل یک‌به‌یک<sup>۷۱</sup> را بین کتابدار و مشتریان به‌طور همزمان می‌دهند و استفاده از این امر

#### 64. Word Of Mouth (WOM)

#### 65. Partners

#### 66. Mencur&Zumer

#### 67 . Viral marketing

#### 68. Comment

#### 69. Personalization

#### 70. Customization

#### 71 . در متون بازاریابی بن

#### شخص‌سازی و سفارشی‌سازی خدمات پیوند جاذبیت‌پذیر و جوده‌دار.

#### شخص‌سازی اغلب به عنوان یک فن در ارتباطات بازاریابی توصیف

#### می‌شود، زهای و گرفتین (۲۰۰۳)

#### ارتباطات شخص‌سازی شدروبه عنوان جزیران و زیراهی از ارتباطات تعاملی

#### بین بخش‌ها، تعریف کرده‌اند (نقل در سورس، ۲۰۰۸، ۱۰۰).

#### می‌توان گفت شخص‌سازی، محصول‌یا خدمات را

#### به طور ویژه، برای اشخاص ازانه می‌کند.

#### بدین ترتیب نوع خدمات و محصولات از آن شده برمبنای آنچه که یک شخص

#### به خصوص منظظر دارد، انجام می‌شود (گنجی، ۱۳۸۵)، به عقیده و ستن و

#### راولز (۲۰۰۶) «فرآیند شخص‌سازی شامل جمجم آری و تحلیل اطلاعات

#### مشتمل از منابع دوف و بیرونی و

#### تعاملات مشتری‌سفارش کردن عناصر آمیخته بازاریابی (محصول تبلیغات،

#### مکان، و قیمت) براساس نیازهای مشتری،

#### و هدف‌گذاری فعالیت‌های بازاریابی

#### براساس اطلاعات مشتری است».

#### با توجه به دیدگاه آنان، سفارشی‌سازی زیرپردازی‌سازی قارمندی گیرد.

#### سفارشی‌سازی شکلی برقرارده است

#### است که در آن تولیدات یا خدمات برای

#### یک مجموعه معین از مشتریان، طراحی شده‌اند این دسته‌بندی و هدف‌گذاری

#### گروه‌هایی از مشتریان، اساس راهبرد

#### بازاریابی است سفارشی‌سازی یک

#### برنامه بازاریابی، از توجه به نیازهای گروهی شروع و تا رسیدن به نیازهای

#### شخصی هر فرد ادامه می‌یابد (نقل در

#### سورس، ۲۰۰۸، ۱۰۰).

#### 72. One-to-one

منجر به تقویت وفاداری مشتری می‌شود. به عقیده سالمون (۲۰۱۱) درگیری در رسانه‌های اجتماعی به کتابخانه اجازه می‌دهد که ارتباطات یک‌به‌یک با مشتریان برقرار کنند، که محصول آن وفاداری و احتمالاً طرفداری (بعدی) از کتابخانه خواهد بود. در عین حال، کتابخانه‌هایی که با شبکه‌های اجتماعی اشتراک دارند باید این حقیقت را درک کنند که مشتریان صرفاً دریافت‌کننده نیستند. مشتریان حلا، هم دریافت‌کننده هستند و هم فرستنده. به‌ن查جار ممکن است کتابخانه با برخی از گفته‌های آنها موافق نباشد، که این جزو ماهیت تمامی گفت‌و‌گوهاست (سالمون، ۲۰۱۱). تصویر ذهنی که یک برنده<sup>۷۳</sup> (نام تجاری) از خود به‌جا می‌گذارد نیز، نقش بسیار مهمی در وفاداری مشتریان ایفا می‌کند و محیط وب و رسانه‌های اجتماعی در اشاعه تصویر برنده بسیار تأثیرگذارند (جوانمرد و سلطان‌زاده، ۱۳۸۸). سالمون (۲۰۱۱) به مسئله برنده کتابخانه اشاره می‌کند و از نظر او برنده کتابخانه، کتاب است. با وجودی که منابع و خدمات دیگری نیز در کتابخانه‌ها عرضه می‌شود، اما به دلیل تبلیغات ضعیف کتابخانه‌ها، همچنان کتاب به عنوان برنده کتابخانه در ذهن مشتریان متجلی می‌شود. تحقیقی که به وسیله امارکتر<sup>۷۴</sup> (۲۰۰۹) انجام شد، نشان داد که بیش از نیمی از کاربران شبکه‌های اجتماعی طرفدار یک برنده آنلاین هستند. اگر کاربران فیسبوک طرفدار یک رستوران محلی هستند، چرا طرفدار کتابخانه محلی شان نباشند؟ اگر کتابخانه در رسانه اجتماعی حضور نداشته باشد، دیگران نام آن را تصرف خواهند کرد. وقتی کتابخانه با یک برنده در شبکه‌های اجتماعی حضور داشته باشد، طرفدارانش را پیدا خواهد کرد و احتمال برقراری ارتباطات گسترشده‌تر بیشتر می‌شود (سالمون، ۲۰۱۱). این گونه استنباط می‌شود که داشتن برنده و البته تلاش در جهت ایجاد اعتماد نسبت به آن، برای کتابخانه‌ها می‌تواند به افزایش میزان وفاداری مشتریان کمک کند، و رسانه‌های اجتماعی نقش مهمی در این امر می‌توانند ایفا کنند.

بدین ترتیب، با توجه به امکانات و قابلیت‌های مطرح شده رسانه‌های اجتماعی در وفاداری مشتریان کتابخانه، به‌نظر می‌رسد کتابخانه‌ها به‌منظور افزایش استفاده از خدمات خود، حفظ مشتریان قدیمی و افزایش وفاداری و به دنبال آن جذب مشتریان جدید، باید حضور رسانه‌های اجتماعی را در ارائه خدمات خود پررنگ‌تر کنند.

## برخی تهدیدات رسانه‌های اجتماعی برای وفاداری مشتریان کتابخانه

در این بخش به برخی از تهدیدات رسانه‌های اجتماعی بر وفاداری مشتریان کتابخانه پرداخته شده است. فناوری رسانه‌های اجتماعی مانند یک تیغ دولبه است. در عین حال که به اقتضای شرایط عصر حاضر، استفاده از این فناوری در جهت وفاداری مشتریان کتابخانه لازم و ضروری است (همانطور که در بخش قبل اشاره شد)، اما ویژگی‌های مهم و مفیدی مانند

۷۳. ویکی پدیا برنده شامل نام لوگو، شعار یا طرح، والکوی خاص یک فروزده یا یک خدمت تعریف می‌کند.  
74. Emarkter

سرعت انتشار و تبادل اطلاعات و تسهیل تعاملات بین کتابدار و مشتری، و نیز بین مشتریان، در صورت کوچکترین غفلت و بی‌توجهی به نیاز مشتری، می‌تواند شهرت کتابخانه را به خطر بیندازد. به عنوان مثال، به گفته سوکی (۲۰۱۰) بازاریابی دهان‌به‌دهان به همان اندازه که می‌تواند یک کanal ارتباطی بسیار مؤثر برای تبلیغ فعالیت‌های کتابخانه‌ها باشد، به همان اندازه هم می‌تواند ابزاری مناسب برای بیان نارضایتی مشتریان باشد (سوکی، ۲۰۱۰)، و این نارضایتی در فضای رسانه‌های اجتماعی، در مقایسه با انتشار دهان‌به‌دهان در حالت سنتی سریع‌تر به سایرین منتقل خواهد شد. همان‌طور که در پژوهش‌های دانگ-ژون او (۲۰۰۳) و سوکی (۲۰۱۰) نیز تأیید شد، مشتریان و فادر، کمتر نارضایتی خود را به طور رسمی به مقامات و جراید اعلام می‌کنند و بیشتر این نارضایتی را به یک شخص سوم، مانند دوستان، خانواده، همکاران، همسایگان و ... منتقل می‌کنند. فضای رسانه‌های اجتماعی مملاً از سوم شخص است! در فضای غیررسمی رسانه‌های اجتماعی احتمال دارد که حتی یک مشتری و فادر، در صورت داشتن تجربه نامطلوب از خدمات یک کتابخانه، نارضایتی خود را به سایر افراد عضو رسانه اجتماعی منتقل کند و این نارضایتی به سرعت در سطح شبکه منتشر شده و موجب کاهش اعتبار و شهرت، و درنهایت کاهش استفاده از خدمات آن و عدم بازگشت مجدد شود. لذا کتابخانه‌ها همواره باید در حال ارتقای کیفیت خدمات و جلب رضایت مشتریان باشند. نکته بعدی این است که کتابخانه در فضای رسانه اجتماعی، چنانچه از مأموریت‌های اصلی‌اش که ارتباط میان خدمات و کاربران است فاصله بگیرد، بهزودی طرفداران خود را از دست خواهد داد. کاربران به راحتی و با یک کلیک خود را از لیست مشترکان وب‌سایت خارج می‌کنند. رسانه‌های اجتماعی برای حفظ هواداران باید کاملاً مرتبط و بهروز باشند (فرنandez، ۲۰۰۹). بدین ترتیب حفظ ارتباط با مشتریان و بهروز کردن خدمات و محصولات کتابخانه در فضای رسانه‌های اجتماعی حائز اهمیت است.

## نتیجه‌گیری

دبیای مشتریان کتابخانه‌ها بسیار پیچیده است. غالباً رفتار نهایی آنها قابل پیش‌بینی نیست، و در مسیر جست‌وجوی اطلاعات عوامل بسیاری در تغییر جهت مشتریان از مسیر کتابخانه یا مراکز اطلاعاتی مؤثرند (فیشر، اردلز، و مک‌کچنی<sup>۷۵</sup>، ۱۳۸۷). احتمال عدم بازگشت حتی در میان افرادی که از خدمات ارائه شده راضی هستند و دارای تجارب خوب و مطلوبی هستند نیز شایع است (استوارت، ۱۹۹۷)؛ و بسیار ساده‌انگارانه است که فرض کنیم مشتریان راضی باقی می‌مانند و مشتریان ناراضی برنمی‌گردند. اما آنچه مسلم است این است که عده‌ای به استفاده از خدمات یک سازمان و فادر هستند؛ کسانی که با وجود انتخاب‌های متعدد و آزادی

انتخاب، همچنان بازمی‌گردد. این دسته از مشتریان، مشتریان وفادار و عده‌ای نیز مستعد وفاداری هستند؛ این دسته افرادی هستند که بنا به گفته جونز و ساسر (۱۹۹۵) می‌توانند به سادگی از دست بروند (جونز و ساسر، ۱۹۹۷). لذا کتابخانه با داشتن چنین مشتریانی باید حالت منفعانه داشته باشد، وجود این مشتریان برای کتابخانه یک سرمایه محسوب می‌شود (گوپتا، ۲۰۰۳) که برای اجرای هر چه بهتر اهداف خود به همکاری آنها نیاز دارد. لذا کتابخانه‌ها نیز همانند بسیاری از سازمان‌ها، لازم است تا برنامه‌های وفاداری را اجرا کنند. از مهم‌ترین ابزارهای رایگان و در دسترس کتابخانه‌ها برای وفاداری مشتریان، رسانه‌های اجتماعی هستند و از مهم‌ترین فواید رسانه‌های اجتماعی در حوزه بازاریابی خدمات و محصولات کتابخانه‌ها، افزایش شهرت کتابخانه و خدمات و محصولات آن است. استفاده از شیوه دهان‌به‌دهان بین کتابدار و مشتری و نیز بین مشتریان، شخصی‌سازی و سفارشی‌سازی ارائه خدمات، و بازاریابی یک‌به‌یک بین کتابدار و مشتری، در افزایش میزان وفاداری مشتریان مؤثر است. کتابخانه‌ها قادرند با تلاش در جهت برطرف کردن خواسته‌ها و انتظارات مشتریان تا رسیدن به رضایت کامل، به تحقق این هدف نزدیک‌تر شوند. با این حال، رفتار آینده مشتری همیشه به‌طور دقیق قابل پیش‌بینی نیست!

## منبع

- یامنی مقدم، محمد؛ حیدرزاده، کامبیز؛ حامد، مهرزادی (۱۳۹۰). «بررسی اهمیت ارزش ویژه نام و نشان تجاری در دستیابی به مشتری وفادار برای تولیدکنندگان ماشین‌آلات صنایع غذایی و آشامیدنی ایران». *پژوهش‌های مدیریت*، ۸۸: ۲۳-۳۸.
- جوانمرد، حبیب‌الله؛ سلطان‌زاده، علی‌اکبر (۱۳۸۸). «بررسی ویژگی‌های برند اینترنتی و وب‌سایت‌ها و تأثیر آن بر اعتماد و وفاداری مشتریان (مطالعه موردی: خرید محصولات فرهنگی از طریق اینترنت)». *پژوهشنامه بازرگانی*، ۵۳: ۲۲۵-۲۵۶.
- حریری، نجلاء؛ شاهوار، شبین (۱۳۸۸). «مدیریت ارتباط با مشتری در کتابخانه‌ها». *فصلنامه کتاب*، ۲۰(۴): ۱۳۷-۱۵۱.
- حمیدی‌زاده، محمدرضا؛ غمخوار، معصومه (۱۳۸۷). «تعیین سطح وفاداری مشتریان با استفاده از مدل سازمانهای پاسخ‌گوی سریع». *پژوهش‌های مدیریت*، ۱(۲): ۶۱-۸۲.
- رجبعلی‌بگلو، رضا؛ زمزد پوش، فرانک (۱۳۸۸). «تبیین جایگاه مدیریت روابط با مشتری (CRM) در کتابخانه‌ها و مراکز اطلاع‌رسانی». *کتابداری و اطلاع‌رسانی*، ۱۲(۳): ۱۱۵-۱۳۹.
- رولی، جنیفر (۱۳۸۸). *بازاریابی اطلاعات*. ترجمه مریم اسلی. تهران: چاپار.
- شهرسواری، ویدا (۱۳۸۰). «بررسی میزان شناخت، استفاده و رضایت دانشجویان تحصیلات تکمیلی از خدمات رایانه‌ای کتابخانه مرکزی دانشگاه صنعتی اصفهان». پایان‌نامه کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه‌شیراز.

- فیشر، کرنای؛ اردلر، ساند؛ مک‌کچنی، لین (۱۳۸۷). نظریه رفتارهای اطلاعاتی. ترجمه فیروزه زارع فراشبندی، محسن زین العابدینی، غلام حیدری، لیلامکتبی فرد. تهران: کتابدار.
- گنجی، خسرو (۱۳۸۵). *ویژه‌نامه مفاهیم و اصطلاحات مدیریت و بازاریابی: اصطلاحات مدیریت*. تهران: مبینا.
- مرادمند، علی (۱۳۸۵). «میزان رضایت مراجعان از خدمات کتابخانه دانشکده ادبیات دانشگاه شهید چمران اهواز». *فصلنامه کتاب*، ۱۷(۴): ۱۸۷-۲۰۴.
- مرادمند، علی؛ امیری، محمد رضا (۱۳۸۶). «بررسی میزان رضایت مراجعین از خدمات کتابخانه مرکزی شهرستان تبریز». *علوم و فناوری اطلاعات*، ۲۳(۱ و ۲): ۶۱-۷۹.
- «معرفی شبکه کتابخوانان حرفه‌ای ایران» (۱۳۹۰). *مشرق*. نشریه داخلی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور. ویژه‌نامه هفته کتاب.
- معین، محمد (۱۳۸۸). *فرهنگ فارسی*. ج. ۴. تهران: امیرکبیر.
- موون، جانسی؛ مینور، اس میشل (۱۳۸۶).  *Riftar مصرف کننده (عوامل درونی و بیرونی)*. ترجمه عباس صالح اردستانی، محمدرضا سعدی. تهران: اتحاد؛ جهان نو.
- ورع، نرجس (۱۳۸۵). «راهکارهای ارتقاء رضایت مراجعان کتابخانه‌ها». *مجله الکترونیکی نما*، ۶(۲).

- Bolton, Ruth N.; Kannan, P. K.; Bramlett, Matthew D. (2000). "Implications of loyalty program membership and service experiences of customer retention and value". *Journal of the Academy of Marketing Science*, 28(1): 95-108.
- Chen, Tung-shou; Chen, Rong-Chang; Chang, Tsui-Yun (2004). "A research to increase user's satisfaction and loyalty Based on the customer satisfaction index: A case study on the national taichung institue of technology's Library". ICADL, LNCS 3334, pp. 574-583.
- D'Elia, George; Walsh, Sandra (1983). "User satisfaction with library service: A measure of public library performance?". *The Library Quarterly*, 53(2): 109-133.
- Dong-Geun, Oh (2003)."Complaining behavior of public library users in South Korea". *Library and Information Science Research*, 25: 43-62.
- Fernandez, Joe (2009). "A swot analysis for social media in libraries". *Online*, 33(5): 35-37.
- Gupta, Dinesh K. (2003). "Marketing of library and information services: Building a new discipline for library and information science education in Asia". *Malasian Journal of Library and Information Science*, 8(2): 111-120.
- Hendrix, D.; et al.(2009). Use of facebook in academic health scienceslibraries". *Journal of the Medical Library Association: JMLA*, 97(1): 44.
- Heron, Peter; Altman, Ellen (2010). *Assessing service quality: Satisfying the Expectations of*

- library customers.* United States American: American Library Association.
- Hill, Nigel; Alexander, Jim (1988). *Handbook of customer satisfaction and loyalty measurement*. 3rd ed. USA: Ashgate publishing company. from: <http://en.wikipedia.org/wiki/Brand>
- Jennings, Eric; Tvaruzka, Kathryn (2010). "Quick and dirty library promotions that really work". *Journal of Library Innovation*, 1( 2): 6-14.
- Jones, Tomas O.; Sasser Jr., W. Earl (1995). "Why satisfied customer defect". Harvard Business Review (November-December: 1-14
- Kenneway, Melinda (2007). "Marketing the library: using technology to increase visibility, impact and reader engagement". *The Journal for the Serials Community*, 20(2): 92-97.
- Kerr, George D. (2010). "Gaining and retaining customer loyalty". *Public Library Quarterly*, 29( 1): 1-29.
- Kiran, k; Diljit, S. (2011). "Antecedents of customer loyalty: Does service quality suffice?". *Malaysian journal of Library & Information Science*, 16(2): 95-113.
- Kotler, P. (2003). *Marketing management*.11th Edition. London: Prentice Hall.
- Maness, Jack M. (2006). "Library 2.0 theory: Web 2.0 and its implications for libraries". *Webology*, 3(2).
- Martensen, Anne; Grønholdt, Lars (2003). "Improving library users' perceived quality, satisfaction and Loyalty: An integrated measurement and management system". *The Journal of Academic Librarianship*, 29(3) :140-147.
- Merčun, T.; Žumer, M. (2011). "Marketing web 2.0 work for users and libraries". In: Gupta, D. K. & Savard R. *Marketing libraries in a Web 2.0 world* (IFLA publications, 145) Berlin; NewYork: De Gruyter: Saur, pp. 13-22 (preprint)
- Oliver, Richard L. (1999). "Whence customer loyalty". *Journal of Marketing*, 63 (special issue): 33-44.
- "Online advertising pushes through" (2009). Retrieved April 8, 2009.from: [http://www.emarketer.com/Article.aspx?R=1007024&Ntt=online+ad&No=20&xsrc=article\\_head\\_sitesearchx&N=0&Ntk=basic](http://www.emarketer.com/Article.aspx?R=1007024&Ntt=online+ad&No=20&xsrc=article_head_sitesearchx&N=0&Ntk=basic)
- Reichheld, Frederick F; Teal, Thomas (2001). *The loyalty effect*. United State: Harvard Business school press .
- Riza Ayu, A.R; Abrizah, A. (2011). "Do you facebook? Usage and applications of facebook pages among academic libraries in Malaysia". *The International Information & Library Review*, 43: 239-249.

- Rowley, Jennifer (2000). "From users to customers?". *CLC Systems & Services*, 16(4):157 – 167.
- Rowley, Jennifer; Dawes, Jillian (1999). "Customer loyalty – a relevant concept for libraries?". *Library Management*, 20 (6):345 – 351.
- Smith, Rachel (2011)." Marketing libraries and word of mouth marketing".*CILIP UP-DATE*40-42
- Solomon, Laura (2011). *Doing social media so it matters: A librarian's guide*. Chicago: American Library Association.
- Sorce, Patricia (2008). *Personalization: Data-driven print and internet communications*. New York: RIT Cary Graphic Arts Press.
- Stewart, Thomas A. (1997). "A satisfied customer isn't eough". *Fortune*, 136( 2) 112-114 .
- Suki, Norazah Mohd (2010). "Dissatisfaction attributions and complaining behavoir of public library users". *Information Management and Business Review*, 1(1): 28-39.
- The Oxford English Dictionary* (1989). prepared by J. A. Simpson, and E.S.C. Weiner- 2nd ed, V20 .
- Todd, Ross J. (2008). "Youth and their virtual networked words: Research findings and implications for school libraries". *School Libraries Worldwide*, 14(2): 19-34.
- Townley, CharlsT. ; Boberg, Kevin B. (2000). *The changing role of the technical university libraries: 1983-1996*. New Mexico state univ.
- Xia, D. Z. (2009). "Marketing library services through Facebook groups". *Library Management*, 30 (6/7): 469-477.
- Zethaml. V. A. (1981). "How consumer evaluation processes differ between goods and services". In Donnelly, J.H. and George, W.R. (Eds), *Marketing of services*, AMA, Chicago, IL, pp. 90-186.

#### استناد به این مقاله:

کشوری، مریم؛ عبدالهی، محمدصادق (۱۳۹۲). «تقویت و فداری مشتریان کتابخانه‌ها با استفاده از رسانه‌های اجتماعی». *فصلنامه مطالعات ملی کتابداری و سازماندهی اطلاعات*, ۲۴(۱): ۷۶-۹۳.