

## پست الکترونیکی و مصاحبه مرجع

روزیا جنابزاده<sup>۱</sup>

چکیده: مصاحبه مرجع در قلب بخش مرجع قرار دارد و علی‌رغم الکترونیکی شدن کتابخانه‌ها و رشد فناوری نه تنها از اهمیت این فرایند کاسته نشده بلکه نیاز به آن به طور افزونی از طرف کتابداران و استفاده‌کنندگان مطرح شده است. در این مقاله ابتدا به مصاحبه حضوری و مقایسه آن با مصاحبه الکترونیکی پرداخته می‌شود سپس پیشنهادهایی برای بهبود کیفیت مصاحبه الکترونیکی ارائه می‌گردد و بعد آنها تجزیه و تحلیل می‌شوند. در انتها نیز از این بحث نتیجه‌گیری می‌شود و مهارت‌هایی که باعث به هم پیوستن مصاحبه سنتی و الکترونیکی می‌گردد، مطرح می‌شود.

### کلیدواژه‌ها: مصاحبه مرجع، پست الکترونیکی، مصاحبه حضوری، مصاحبه الکترونیکی

از آنجاکه بخش مرجع الکترونیکی در حال حاضر منعکس‌کننده اعتراضاتی است که نسبت به مصاحبه الکترونیکی صورت می‌گیرد، سعی شده است با بررسی مصاحبه حضوری و الکترونیکی، پیشنهاد و راه حل مناسبی برای انجام مصاحبه الکترونیکی به طور مؤثرتر ارائه شود.

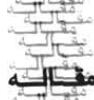
### مقدمه

امروزه به کار گرفتن ابزار و نظامهای الکترونیکی و دیجیتالی از قبیل رایانه، پست الکترونیکی، اینترنت و ارتباطات از راه دور و جزو آن در کتابخانه‌ها، از محدودیت‌های زمانی و مکانی که در کتابخانه‌های سنتی بسیار مهم بودند کاسته است. با در نظر گرفتن تحولات فناورانه در کتابخانه‌ها، هنوز از اهمیت و مرکزیت مصاحبه مرجع برای کتابداران مرجع و استفاده‌کنندگان کاسته نشده است. گمان نمی‌رود بتوان کتابخانه‌ای را نام برد که با وجود داشتن ابزار، کتابخانه خود را مجبور به تطبیق با تغییرات فناوری و الکترونیکی نکرده باشد. بخش خدمات مرجع نیز از این تغییرات مصون نمانده است، چراکه داشتن بخش مرجع الکترونیکی برای کتابخانه‌های در حال رشد و گسترش الزامی است.

### مصاحبه حضوری

قدیمی‌ترین و فراگیرترین روش مصاحبه مرجع، مصاحبه حضوری است. در این روش، تأثیر متقابل استفاده‌کننده و کتابدار، نه تنها راه رسیدن به هدف را هموار می‌سازد و امکان خطای را به حداقل کاهش می‌دهد، بلکه نیازهای فوری و یلندمدت استفاده‌کننده را

۱. عضو هیئت علمی کتابخانه متنطقه‌ای علوم و نکنولوژی  
شیراز



یک دارای قدرت مانور هستند، و می‌توانند سؤالات را در صورت عدم وضوح پالایش کنند. در مصاحبه حضوری به علت تفاوت‌های فردی مراجuhan، نحوه سؤال کردن و برخورد با آنان نیز خود به خود مناسب با شرایط موجود تغییر می‌کند، لذا مبادله سؤال و پاسخ می‌تواند در جهت صحیح خود، به سرعت پیش رود.

با تعلم این مزایا مصاحبة حضوری بستگی به مهارت کتابدار مرجع دارد و محدود به مجموعه فیزیکی موجود در کتابخانه است. این محدودیت باعث شده است تا نظامهای بازاریابی و دسترسی به اطلاعات به سوی خردکار و الکترونیکی شدن سوق یابند.

### مصاحبه الکترونیکی

**مصاحبه الکترونیکی به وسیله حد و مرزهای قراردادی منحصر و محدود نمی‌شود.** در اینجا کتابداران و جستجوگران اطلاعات، می‌توانند با استفاده از پست الکترونیکی در هر نقطه از دنیا بدون محدودیت مکانی با هم ارتباط برقرار نمایند؛ پیام‌ها فرستاده می‌شوند و هیچ‌گونه محدودیت زمانی در ارسال پیام‌ها از قبل ساعت کاری مرکز مورد نیاز یا حضور کتابدار مرجع... وجود ندارد<sup>(۴)</sup>؛ همچنین مصاحبه مرجع به دور از هر گونه تعصبات نژادی، سیاسی، جنسی و شخصی ادامه می‌یابد.

مراجuhan با استفاده از پست الکترونیکی این امکان را می‌یابند که بدون حضور فیزیکی در مکان کتابخانه به بسیاری از اهداف و نیازهای اطلاعاتی خوبیش دست یابند.

پست الکترونیکی قدرت مشارکت عموم مردم را در مصاحبه مرجع بالا برده است. این رسانه در پیام‌های فوری و غیررسمی کاربرد بسیار دارد اما مانندگاری مطالب بر روی آن نسبت به نامه کمتر است<sup>(۵)</sup>. بسیاری از استفاده‌کنندگان پست الکترونیکی بر این باورند که تنظیم‌کردن و فرستادن یک نامه الکترونیکی آسان‌تر، ارزان‌تر و سریع‌تر از یک نامه معمولی است، به همین دلیل امروزه پست الکترونیکی جایگزینی سریع

نیز پاسخگوست. نیاز اطلاعاتی استفاده کننده می‌تواند با دسترسی مستقیم به اطلاعات مورد نظر و یا بافت منابع معرفی کننده منبع اطلاعاتی اصلی برطرف شود. برخی کتابخانه‌ها با برنامه‌های مدون از طریق فراهم و تهیه کردن پرسشنامه به تبیین و وضوح نیازهای

**پست الکترونیکی قدرت  
مشارکت عموم مردم را در  
مصاحبه مرجع بالا برده است. این  
رسانه در پیام‌های فوری و  
غیررسمی کاربرد بسیار دارد اما  
مانندگاری مطالب بر روی آن به  
نسبت نامه کمتر است**

اطلاعاتی مراجuhan می‌پردازند. در این راستا کتابدار مرجع با درک بهتر نیازهای اطلاعاتی مراجuhan به وسیله منابع دسترسی مستقیم و غیرمستقیم موجود در کتابخانه، به پاسخگویی و رفع نیازها و مشکلات اطلاعاتی استفاده کنندگان می‌پردازد، لذا مصاحبه حضوری در این مقطع بسیار راه‌گشاتر از مواجهه انفرادی مراجuhan با نظام است.

در مصاحبه حضوری، کتابدار مرجع از طریق ظاهر، لحن صدا، تحوه سخن گفتن، حرکات چشم و سر و... همچنین به وسیله شیوه‌های شفاهی و غیرشفاهی می‌تواند به جلب اعتماد بیشتر مراجعه کننده بپردازد و با تأثیر مثبت بر او نه تنها نیاز اطلاعاتی وی را رفع کند، بلکه او را ترغیب به استفاده مجدد از آن کتابخانه نماید. در اینجا نباید نقش ظاهر کتابخانه‌ها را در تشویق مراجuhan به استفاده مجدد نادیده گرفت. در هنگام مصاحبه، کتابدار مرجع با مشاهده حالت چهره و یا حرکات چشم و سر مراجعه کننده می‌تواند سؤال را ادامه دهد و یا اینکه مسیر پرسش خویش را تغییر دهد، به عبارت دیگر هم کتابدار مرجع و هم مصاحبه شونده هر

پست الکترونیکی (چه به صورت نرم افزار و چه در دل سایت خدمات دهنده) می‌توانند ساختارهایی پیچیده‌تر از متن ساده را هم دریافت و ارسال کنند. مثلاً اگر از ساختار HTML استفاده کنید، این توانایی را خواهید داشت که درون اطلاعات ارسالی، طرح گرافیکی، عکس، بخش‌های صوتی - تصویری و جز آن را بگنجانید. اما تعداد کمی از خدمات دهنده‌های پست الکترونیکی و برخی نرم افزارها فقط با متن ساده سروکار دارند و از ساختاری مثل HTML سر در نمی‌آورند. بنابراین چنین نامه‌هایی را به صورت کد های نامفهوم نشان می‌دهند (۱۸:۱).

از دیگر مسائل مرتبط با مصاحبه الکترونیکی محدودیت‌های موجود در زمینه حجم نامه‌های ارسالی است. برخی کارگزاران اینترنت اجازه ارسال نامه‌های بزرگ‌تر از مثلاً ۵ مگابایت را نمی‌دهند. در این موارد، در صورت امکان ناچار به تقسیم کردن اطلاعات در چند نامه خواهیم شد. راه حل دیگر فشرده کردن فایل اطلاعاتی است، اما اگر اطلاعات در فایل یک تکه و بزرگی از نوعی مانند MP3 (نوعی فایل صوتی فشرده شده) باشد، ارسال اطلاعات دچار مشکل اساسی خواهد شد، لذا کتابدار در انتخاب سایت مناسب باید دقت و تبحر کافی داشته باشد.

### مصاحبه الکترونیکی مؤثر

این مهم است که کتابدار مرجع تشخیص دهد چه زمانی مصاحبه الکترونیکی می‌تواند پاسخگوی خوبی برای نیازهای مراجعان باشد و در چه زمانی به مصاحبه حضوری و رو در رو نیاز است. به طور کلی زمانی که سوالات زیاد تخصصی نیست و به بررسی تعداد کمی متبوع و صرف زمانی کوتاه نیاز باشد، استفاده از مصاحبه الکترونیکی سیار کارگشا خواهد بود، اما زمانی که این سوالات کوتاه جای خود را به سوالات تخصصی مربوط به یک تحقیق یا پژوهش بدنهند پاسخ‌های ارائه شده ممکن است در هاله‌ای از ابهام و پرسش فرو رود. فناوری الکترونیکی می‌تواند یک

و مناسب برای خدمات پستی و تلفنی محسوب می‌شود. مصاحبه الکترونیکی در بیشتر مواقع کمتر از مصاحبه حضوری رسمیت دارد و این امر باعث حل مشکل افراد خجول و کسانی که ورودشان توسط مقررات کتابخانه منع شده است، می‌گردد. از طرف دیگر با حذف سدهای فیزیکی موجود به وسیله پست الکترونیکی، افراد جامعه به یک میزان و بدون هیچ گونه محدودیت و تعییضی به اطلاعات مورد نیاز خوش در سطح جهانی دست می‌یابند.

### مقایسه مصاحبه حضوری و مصاحبه الکترونیکی

در مصاحبه حضوری، علی‌رغم تسلط یا عدم تسلط کتابدار بر متابع موجود، کتابداران مرجع ممکن است در یک لحظه توانند تمام دانسته‌های خویش را در ذهن مرور کنند و نیاز مراجعت کننده را به طور کامل پاسخگو باشند، گاه ممکن است کتابدار از نظر درونی تحت فشار باشد و یا محیط برایش ایجاد اضطراب کند، این عوامل باعث نادیده گرفتن برخی موارد مصاحبه و عدم پاسخ‌گویی صحیح یا کامل به مراجعت کننده می‌شود. در حالی که دریافت یک درخواست از طریق الکترونیکی به کتابداران این اجازه را می‌دهد که اطلاعات و تجربیات خویش را مرور نمایند سپس با درک صحیح از نیاز مراجعت کننده موارد مشابه را در ذهن خویش مرتب کنند و پاسخ مناسب برای سوال خاص را بیابند.

در مصاحبه الکترونیکی کتابدار باید داشت اطلاعاتی خویش را از مز مواد چاپی و کتابخانه‌ای فراتر برد و با فناوری اطلاعاتی همگام باشد، متابع الکترونیکی و ابزارهای جستجو را بشناسد و با انتخاب موتور کاوش مناسب بتواند در کوتاه‌ترین زمان، مناسب‌ترین پاسخ را برای کاربران ارسال نماید.

از مشکلاتی که مصاحبه الکترونیکی با آن درگیر است، هم‌اگر نبودن نرم افزار فرستنده اطلاعات و گیرنده آن است که این خود باعث می‌شود گیرنده در خواندن متن دچار مشکل شود. البته بیشتر برنامه‌های

### برنامه‌ریزی

بیماری از کتابداران مرجع، نظام الکترونیکی را برای پاسخگویی به سوالات تکراری و معمول استفاده کنندگان و یا پرکردن فرم‌های تقاضا و درخواست اطلاعات و سوالاتی از نوع بسته راهنمایی نسوده‌اند. به هر حال در یک نظام الکترونیکی پاسخگویی به یک پرسش و یا ارائه یک منبع اطلاعاتی می‌تواند یک نظام مستنده باشد. ایجاد چنین راهکاری نیاز به ابداع نظامی مبتنی بر درک مستقیم استفاده کننده دارد، به گونه‌ای که به وی اجازه دهد پایگاه اطلاعاتی مناسب را بسازد و در اندک زمانی به اطلاعات مورد نیاز خویش دست یابد.

توجه به سوالاتی که از طریق پست الکترونیکی مطرح می‌گردد به همان اندازه که به سوالات رودررو و حضوری پاسخ داده می‌شود و قائل شدن تفاوتی میان این دو شکل سوال اهمیت دارد. به محض دریافت پیام الکترونیکی، باید وصول سوال را اعلام نمود تا سوال‌کننده متوجه شود که به نیاز اطلاعاتی وی توجه شده است و پرسش او پویگیری خواهد شد (۳۰:۲۵). از زمانی که استفاده کننده و کتابدار به کمک فناوری‌هایی مانند پست الکترونیکی ارتباط برقرار می‌نمایند، کتابخانه باید یک فرد مشخص را مسئول رسیدگی به کار استفاده کننده نماید تا جستجوگر با یک کتابدار معین در تعامل باشد تا اینکه احساس کند با یک نظام غیرمشخص رویه روز است.

### تجزیه و تحلیل سوالات

کتابدار مرجع وظیفه دارد برای هر گونه سوال پاسخی بیابد و آن را ارائه دهد. ممکن است کتابدار مرجع سوالی را دوبار مطرح سازد و همچنین امکان دارد برای رفع ابهام سوالاتی دیگر نیز مطرح کند. این پرسش‌ها که ممکن است مخلوطی از سوالات باز و بسته باشد، همان خواهد بود که در مصاحبه حضوری نیز به کار گرفته می‌شود. بنابراین سیری که در مصاحبه الکترونیکی و یا حضوری طی می‌شود از نظر طرح

گزارش دائمی و روزآمد از سوالات ارائه شده به بخش مرجع و جواب‌های داده شده به آنان را فراهم آورد. این گونه گزارش‌ها می‌توانند برای تجزیه و تحلیل اتنوع پرسش‌های الکترونیکی و مرور مناسب‌ترین راهبرد

**در مصاحبه الکترونیکی کتابدار**  
 باید دلنش اطلاعاتی خویش را لز  
**هرز موارد چاپن و کتابخانه‌ای**  
 فلتز برد و با فناوری اطلاعاتی  
**همگام شود، هنایع الکترونیکی و**  
 لبزارهای جستجو را بشناسد و با  
**لنتغاب هوتور کاوشن مناسب**  
**پستولند در کوتاه‌ترین زمان،**  
**مناسب‌ترین پاسخ را برای کاربران**  
**لرسال فاید.**

موجود برای تصمیم‌نایابی به کار گرفته شود. ازین طریق است که بخش مرجع می‌تواند سیاست و خطمشی دونوں خود را برای منعکس کردن نیازهای استفاده کنندگان و اطلاعات و متابع مورد نیاز آنها، ارائه دهد (۷:۳).

هر گونه سوالی که از طرف کتابدار مرجع به وسیله پست الکترونیکی ارسال شود به معنای تأخیر در پاسخ‌گویی سمت و یک سوال پیچده ممکن است هفت‌ها طول بکشد تا درخواست‌کننده را به هدف خویش برساند. لذا این اشتباه است که سرعت موجود بر روی شبکه‌های الکترونیکی را باعث کارآمدتر شدن همیشگی خدمات مرجع بدانیم چه بسا که بسیاری از سوالات به صورت مصاحبه رو در رو نتیجه بهتری را عاید مراجعاً کند و پاسخگویی به آنان سریع‌تر انجام شود.

### پایان یافتن مصاحبه

با ارائه پاسخ و رفع مشکل اطلاعاتی درخواست‌کننده اطلاعات، مصاحبه مرجع پایان می‌پذیرد. از طریق یک نرم‌افزار خوب می‌توان گزارشی از چگونگی ارائه اطلاعات و رضایت استفاده کنندگان فراهم کرد و در کار آن به نقاط ضعف و قوت مصاحبه‌ها و عملکرد کتابداران مرجع پی‌برد و راه حلی مناسب برای بالا بردن رضایت استفاده کنندگان از خدمات الکترونیکی ارائه داد. می‌توان مستقیماً از آنان پرسش کرد که آیا از پاسخ ارائه شده رضایت دارند یا خیر و چه راه حل‌هایی را برای بهتر شدن پیشنهاد می‌نمایند.

همچنین از طریق پست الکترونیکی می‌توان با کتابخانه‌های دیگر ارتباط برقرار نمود و با استفاده از منابع و خدمات آنان رضایت پیشتر مراجعت را به دست آورد. از طریق پست الکترونیکی و تماس با دیگر کتابخانه‌ها فروش اطلاعات بالاتر می‌رود و علاوه بر جلب رضایت ارباب رجوع و همین‌طور دیگر مرکز اطلاعاتی، به تعداد استفاده کنندگان نیز افزوده می‌شود و این امر نه تنها طیف گسترش استفاده از کتابخانه و بالاتر رفتن سطح علمی جامعه را افزایش می‌دهد، بلکه درآمد مرکز اطلاع‌رسانی را نیز می‌افزاید و در رشد فناوری این‌گونه کتابخانه‌ها و مرکز نیز تأثیر بهسازی خواهد داشت.

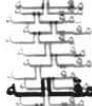
ممکن است بیان شود که مصاحبه مرجع از طریق پست الکترونیکی نباید طولانی باشد و حداقل با طرح سه پیام الکترونیکی باید استفاده کننده را به پاسخ مطلوب راهنمایی نمود. هرگز نباید چنین محدودیتی را برای یافتن پاسخ صحیح یک سؤال در نظر گرفت، چه بسا برای یافتن پاسخ مطلوب ۱۰ مرتبه و حتی بیشتر ملزم به فرستادن پیام شویم. مهم درک صحیح سؤال و دادن پاسخ مناسب و به جا به آن سؤال است. (۳۷۸:۴)

در این میان کتابدار نیز نیازمند به رشد همگام با فناوری است. وی با درک و فهم قابلیت‌ها و نقاط قوت و صفت فناوری و نظام محلی به رشد بهتر مجموعه

اصلی و اساسی آن یکسان است. در ارتباطات الکترونیکی تأخیر در پاسخ برای نیازمندان به اطلاعات رویدادی عادی نیست، هر گونه تلاش برای وضوح و روشنی سؤال نیاز به ارسال نامه‌ای الکترونیکی دارد و این خود باعث از دست رفتن زمان می‌شود و همین مسئله اگر باعث درک فکورانه مطلب و پرسش شود، دلگرمی استفاده کننده را نیز به دنبال خواهد داشت. این امر در مصاحبه حضوری نیز به چشم می‌خورد و

**زهانی که سؤالات زیاد تخصصی  
نیست و به پرسن تعداد کم  
منبع و معرف زمانی کوتاه نیاز  
پاشد، لستفاده از مصاحبه  
الکترونیکی بسیار کارگشا خواهد  
بود، لذا زهانی که این سؤالات  
کوتاه جای خود را به سؤالات  
تخصصی همیشه به یک تحقیق یا  
پژوهش بدسته پاسخ‌های لرمه  
شده ممکن است در هاله‌ای از  
لبهام و پرسش فرو رود.**

سوالات مرجع در هر دو روش باید به جواب منطقی و به حل مشکل اساسی کمک کند. گرچه بدون حضور فیزیکی مراجعه کننده، درک نیاز وی تا حدی مشکل است اما کتابدار مرجع از طریق برقرار نمودن ارتباط به طور الکترونیکی مهارت خویش را در ترجمه، تفسیر و خواندن مطالب درخواست شده بالا می‌برد و در زمینه‌ای دیگر تبحر به دست می‌آورد. شاید لازم باشد بیمامی بارها خوانده شود تا از درک درست مطلب اطمینان حاصل شود.



دلیل ضروری است، نخست اینکه استفاده کننده در آغاز کار نیاز خود را به وضوح بیان کند و دوم اینکه برخی اطلاعات ضروری که ممکن است در بدرو امر از قلم بیفتد (مانند نوع مدرک و یا زبان مدرک و...) مطرح شود و از اتلاف وقت جلوگیری شود.

### نتیجه گیری

مرجع الکترونیکی، یک خدمت گسترش یافته برای کتابخانه‌های در حال رشد است. علی‌رغم تغییرات در فناوری ارتباطات، مصاحبه مرجع در قلب مبادله اطلاعات باقی می‌ماند. از طرف دیگر دسترسی به اطلاعات برای متقاضیان از فاصله دور فرست بیشتری را برای کتابدار مرجع به وجود می‌آورد تا بتواند مهارت خود را نشان دهد و خدمات کتابخانه خوبیش را ارائه نماید، چراکه در مصاحبه حضوری کتابدار ممکن است نتواند در یک زمان همه معلومات خوبیش را موردنماید و چه بسا دانسته‌های مفیدی که پس از خروج استفاده کننده از محیط به ذهن کتابدار خطور نماید، لذا استفاده از فناوری اطلاعاتی برای بهبود خدمات مرجع و رضایت بیشتر درخواست کنندگان اطلاعات، گام بسیار مؤثری در رسیدن به اهداف هر کتابخانه و مرکز اطلاع‌رسانی است.

در اینجا کتابدار مرجع باید ضمن تسلط بر مجموعه موجود و آمیختن آن با فناوری نوین، ارتباط گستردگی و دقیق‌تری با ارتباط رجوع برقرار کند تا بتواند در کوتاه‌ترین زمان، مناسب‌ترین اطلاعات موجود را در اختیار متقاضیان قرار دهد.

تاریخ دریافت: ۸۱/۷/۷

کمک خواهد کرد. در اینجاست که یک مرکز اطلاع‌رسانی و یا یک کتابخانه ثابت می‌کند که آیا قادر است همگام با فناوری پیش برود و با ارائه خدمات خود رضایت مراجعان و استفاده کنندگان را تأمین نماید یا نه؟

ارتباط از طریق پست الکترونیکی، کتابداران مرجع را از مستوی‌لیشن که شنونده‌ای خوب بودن است، می‌راو آزاد نمی‌سازد. بی‌شک این مهارت مهم باید از مصاحبه سنتی به مصاحبه الکترونیکی انتقال یابد. کتابدار مرجع در عصر الکترونیک باید به وقت و زمان بها دهد و در عین حال با دقت پیغام‌ها را بخواند و از قضایت بی‌لاحظه خودداری نماید و تا زمانی که در کاملاً صحیح از پرسش نیافرته به پاسخ دادن اقدام نکند.

کتابدار مرجع باید قادر باشد پاسخ‌های سازمان‌یافته، موجز، کوتاه و منطقی ارائه کند. کتابدار با یک پاسخ مناسب، نه تنها به سؤال مطرح شده پاسخ می‌دهد، بلکه به مراجعه کننده نیز این مطلب را انتقال می‌دهد که کتابخانه به هر گونه سؤالی اهمیت داده و آماده خدمت به همه استفاده کنندگان است.

### پیشنهادها

برای انجام بهینه مصاحبة مرجع کتابدار مستول باید با در هم آمیختن مصاحبه سنتی و الکترونیکی و تشخیص صحیح اینکه چه زمانی از کدام روش مناسب استفاده نماید، کیفیت مصاحبه را تا حد امکان بالا ببرد و رضایت درخواست کنندگان اطلاعات را فراهم نماید. به همین دلیل کتابدار مرجع باید بر فناوری اطلاعاتی مسلط باشد، منابع الکترونیکی و ابزارهای جستجوی مناسب را بشناسد و در انتخاب موتور کاوش دقت نماید.

علاوه بر رعایت موارد فوق به کارگیری یک روش نظاممند در مصاحبه و تهیه یک فرم و پرسشنامه کامل و جامع و ارسال آن برای تکمیل اطلاعات درخواستی، مهم ترین گام در سرعت بخشیدن به ارائه خدمات است. وجود یک پرسشنامه برای مصاحبه از راه دور به چند

۱. صفری، شهاب. "مشکلات ریز و درشت پست الکترونیکی". رایانه، دوره یازدهم، ۷۳ (خرداد و تیر ۱۳۷۹)، ۲۰-۱۸.

۲. Abels, Eileen G. "The E-Mail Reference Interview". *RQ*, No.35 (Spring 1996): 345-358.

۳. Fishman, Diane L. "Managing the Virtual Reference Desk: How to Plan an Effective Reference E-Mail System". *Medical Reference Services Quarterly*, NO.17 (Spring 1998):1-10.