



## کتابخانه ملی در قرن بیست و یکم: اقراض یا پویایی<sup>۱</sup>

نوشته پی. جی. لر<sup>۲</sup>  
ترجمه زهرا حداد<sup>۳</sup>

چکیده: این مقاله، در مقاطعی که گسترش سریع ناواری اطلاعات و ارتباطات، تحولات سیاسی و اجتماعی گسترده‌ای را در بسیاری از کشورها پدید آورده است، و همچنین محدودیت‌های مالی پیاقی کتابخانه‌ها را تهدید می‌کند، از جنبه‌های مختلف به برسی آینده کتابخانه‌های ملی می‌پردازد. این جنبه‌ها هیارشیاز: قانونگذاری، مدیریت، امور مالی، ساختمانها، ناواری اطلاعات، کارکردها، مراجعه کنندگان، و در نهایت تولیدات و خدمات. موقعیت ارقاقی جنوبی در سایه طرح ادغام دو کتابخانه ملی، کتابخانه ارقاقی جنوبی و کتابخانه ایالتی، برای تشکیل کتابخانه ملی ارقاقی جنوبی<sup>۴</sup> برسی می‌شود. همچنین راهبردهایی برای موقعیت آینده و نقش این کتابخانه تعیین می‌شود.

کلیدواژه‌ها: کتابخانه‌های ملی، کتابخانه ملی ارقاقی جنوبی، آینده کتابخانه‌های ملی

کشور یا کشورهای دیگر قابل اجرا نباشد. این واقعیت استادیس ترین کارکرد هر کتابخانه‌ای است... بدین ترتیب

### مقدمه

در شماره سیزدهم نشریه آریادن<sup>۵</sup> (۱۹۹۸) مقاله‌ای به فلم موریس لاین<sup>۶</sup> با عنوان "کتابخانه‌های ملی در عصر اینترنت چه می‌کنند" به چاپ رسیده است. در آن مقاله وی به نقل از مقاله خود که در ۱۹۸۹ منتشر گردید، من نویسنده: "همیچ کاری نیست که توسط کتابخانه ملی انجام گرفته باشد و نتوان آن را به روشنی دیگر یا توسط شخص یا اشخاص دیگری انجام داد و همچنین در

۱. "National Library in the 21<sup>st</sup> century- dinosaur or dynamo". S.Af.J.Lib.Inf.Sci., Vol.66, No.4 (1998).

۲. پروفسور داشکنده، صارم اطلاع‌رسانی دانشگاه پرتوپریا جمهوری اسلامی جنوبی P.J.Lor

۳. کارشناس کتابداری کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

4. NLSA= National Library South Africa

5. Ariadne 6. Maurice Line

پر عهده کتابخانه‌های ملی است؟ اگر بودجه دولتی کتابخانه‌های ملی همچنان کاهش یابند آنها چه کاری می‌توانند انجام دهند؟ در حالی که بعضی‌های خصوصی قدری بیش از چنین تولیدات و خدمات سودآور و مفروض به صرفه‌ای چنگ انداشته‌اند، کتابخانه‌های ملی قادرند تا با حمایت خود درآمددهای آنها را توسعه داده و برآن پیغمازی‌نمایند. اگر کتابخانه‌های ملی در کشورهای توسعه‌یافته با چنین آینده‌سپهری روبرو هستند آیا آینده‌های برای کتابخانه‌های ملی در کشورهای در حال توسعه بمویه افریقای جنوبی متصور است؟ آیا ادامه حیات برای کتابخانه‌های ملی امکان پذیر است یا رو به انفراض می‌روند؟

این مقاله قصد ندارد پاسخ مشخص به این سوالات پنهان، بلکه برآن است تا برخی دیدگاه‌های بین‌المللی درباره این سوالات را پیش از برمی‌نشنی آینده کتابخانه ملی در افریقای جنوبی ارائه دهد.

روش‌های بین‌المللی جاری در کتابخانه‌های ملی چنین‌های بین‌المللی متدالوں درباره کتابخانه‌های ملی براساس سه منبع اصلی اخذ شده: مطالب شش شماره اخیر مجله سالانه الکساندرا<sup>1</sup> درباره "کتابخانه‌های ملی در سرتاسر جهان"<sup>2</sup>، شماره سوم مجموعه نوشته‌های "کتابخانه‌های ملی"<sup>3</sup> که به‌وسیله موریس و جویس لاین نوشته شده، و بحث و گفتگوهای انجام شده در نشسته‌های همایش مدیران کتابخانه‌های ملی<sup>4</sup> از ۱۹۹۲ به بعد. با توجه به موارد ذکر شده در بالا موضوعات اصلی زیر مشخص شده‌اند:

سؤال اصلی این است که آیا مفروض به صرفه‌ترین راه ادامه کار کتابخانه‌های ملی فقط اجرای وظایف ملی آنهاست؟ تقریباً ده سال بعد لاین در مقاله دیگری خاطرنشان ساخت که: "از آن زمان به بعد کتابخانه‌های ملی رشد ضعیف‌تری داشته‌اند و تنها دلیل آن قطعه کمک‌های مالی از سوی دولت‌ها بوده است؛ این کتابخانه‌ها اگر چه

پیروزی‌ست در عصر انتشارات  
الکترونیکی، اسناد دیجیتالی و  
رشد شبکه جهانی اینترنت، چه  
وظایفی پر عهده کتابخانه‌های  
ملیست؟

کارآیی خود را افزایش داده‌اند، اما قادر نیستند برنامه‌های مؤثر یا ارائه خدمات پیشین خود را ادامه دهند.

علاوه برآن، عامل دیگری به جز کاهش بودجه که ارتباط و کارآیی کتابخانه‌های ملی را تهدید می‌کند، گسترش کاربرد شبکه جهانی اینترنت در جمع آوری آثار منتشر شده ملی است در شرایطی که اشکال جدید نشر بروز شبکه گسترده جهانی اینترنت به سرعت افزایش می‌یابند. این خاستگاه جدید روند جهانی شدن امور، باعث ایجاد تردید در ضرورت وجود کتابشناسی‌های ملی شده است. آیا جمع آوری مجموعه آثار جهانی برای کتابخانه‌های ملی امری ضروری است در حالی که مس توان چنین مجموعه‌هایی را به صورت متون دیجیتالی تهیه کرد؟

به راستی در عصر انتشارات الکترونیکی، اسناد دیجیتالی و رشد شبکه جهانی اینترنت، چه وظایفی

1. Alexandria

2. De Beer & Hendrikz 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998

3. CDNL= Conference Of Directors of National Libraries

قانونگذاری، مدیریت، بودجه، ساختمانسازی، فناوری اطلاعات، کاربردها، مراجعه کنندگان، تولیدات و خدمات. از آنجاکه هدف ما بررسی گستره این جنبه هاست، عنوان های خاص در این بخش بدون مأخذ ارائه شده اند.

### قانونگذاری

به قوانین کتابخانه ملی (این قوانین که به منظور تأسیس و اداره کتابخانه ملی یک کشور وضع می شود) شکل مناسبی از قوانین ملی درباره کتابخانه ها دارد) تعدادی از کشورهای در حال توسعه و برخی کشورهای نازه به استقلال رسیده اروپای شرقی که تحولات پیشادین در محیط سیاسی و اجتماعی آنها روی داده، توجه شده است (۱۴:۲۴-۲۵).

در پاسخ به نیازهای مطرح شده در نطق پیش از جلسه همایش ایفل و یونسکو درباره نقش و اهداف کتابخانه های ملی در محیط اطلاعاتی که در اوت ۱۹۹۱ در مسکو برگزار شد، سازمان یونسکو ازی با عنوان رهنمودهای برای قانونگذاری خدمات کتابخانه ملی منتشر ساخت (۹).

قانونگذاری با توجه به واسپاری قانونی، همانند خود قانون کتابخانه ملی برای کتابخانه های غروری و مهم است. در حال حاضر تأکید پیشتر بر گسترش قوانین واسپاری قانونی برای تحت پوشش قرار دادن منابع دیداری - شبیه اری، الکترونیکی و سایر رسانه هاست. در گذشته کتابخانه های ملی فقط استاد چایی را جمع آوری می کردند، در آینده به جمع آوری نسبتاً منظم با سیر نزولی از آثار منتشر شده ملی مبادرت خواهند کرد. هر سه گونه «جدیدتر» رسانه ها مشکلاتی را به وجود می آورند، اما واسپاری قانونی رسانه الکترونیکی

مشکل سازترین حوزه کاری است. اولین مشکل به خود قانون واسپاری بازمی گردد، اینکه با چه دقتی انتشارات موره واسپاری را مشخص سازیم. دومین مشکل اجرای قانون واسپاری درباره رسانه هایی است که منع قانونی دارند. لیست کردن، فهرست نویسی، رد پنلی کردن، ذخیره سازی، حفظ و نگهداری، قابلیت دسترسی استفاده کنندگان، حق تألیف (کهی رایت) چنین های دیگر مربوط به ارائه خدمات هستند که باید به آنها توجه شود. روز در وضع قوانین جدید برای گسترش واسپاری قانونی برای سجمو گامی رسانه ها پیش رو بود (۸۵-۹۵:۱۳). این قوانین جدید الگویی برای مقرات واسپاری قانونی در افریقای جنوبی بود.

### مدیریت

در نحوه ارائه و سازماندهی کتابخانه های ملی کشورهای مختلف تجدید نظر شده است. در میان عوامل پیش نیاز تجدید سازمان، می توان به تحولات سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشورهای مربوطه، ساماندهی ساختار سازمان های دولتشی و بهینه سازی پسرنامه های دولت، اجرای پسرنامه ملی سازی و محدودیت های بودجه اشاره کرد. کتابخانه های ملی برای برآوردن نیازهای خود باید با زمان سازگاری ایجاد نمایند. در این زمینه مشاوره های خارجی در بسیاری از امور انجام شده است. بسیاری از کتابخانه های ملی در نقش و عملکردهای خود بروز و تجدیدنظر کردند تا فرست روابریوی با تهدیدهایی که از جانب فناوری توین اطلاعات، تحولات سیاسی و اجتماعی و نیز تنگی های اقتصادی اعمال می شود، داشته باشند. این اقدامات منجر به پر نامه ریزی اداری و راهبردی شده است. در آغاز، چنین پر نامه ریزی به راه حل های

کتابخانه ملی نمی شود. در دیگر کشورها سودآوری تولیدات و خدمات پایاًت جلب توجه شرکت های خصوصی شده است که نسبت به رقابت غیر عادلانه شکایت دارند و خواهان آن هستند که این گونه فعالیت ها از دوش کتابخانه ملی برداشته شده و به بخش خصوصی واگذار شود.

### ساختمناسازی

طبق گزارش های رسیده، دست کم در ۲۳ کشور جهان از ۱۹۹۰ برنامه های مهم ساختمناسازی مربوط به کتابخانه های ملی (ساختمناسازی جدید الاحادیث و با تعمیرات اساسی و توسعه ساختمان قدیمی) در حال اجرا بوده است. کتابخانه انگلیس و کتابخانه ملی فرانسه دو برنامه معروف در این زمینه هستند. ساختمان جدید کتابخانه انگلیس در خیابان پاتنکرس در طی مراسمی در ژوئن ۱۹۹۸ به عنوان ملکه ایرزابت افتتاح شد و بزرگترین ساختمان عمومی انگلستان در قرن بیستم شناخته شد. در مجموع فعالیت در ساخت کتابخانه های ملی این احساس را بوجود آورده که آیا در حقیقت کتابخانه های ملی متزوی شده اند و کتابخانه های الکترونیکی جایگزین آنها خواهد شد؟ بر عکس برخی صاحب نظران معتقدند که یک نهاد فقط زمانی که رو به انتحطاط است، می تواند ساختمناسی، درخور توائمندی خود داشته باشد.

به طور خاص ساختمان های جدید کتابخانه های ملی پایاًت شده است تا بیشتر درباره کارکرد کتابخانه ملی، مراجمه کنندگان و ارائه خدمات به آنها پیدا شیم. همچنین اهمیت ارتباط درونی و ساختمناسی آنها با کارکرد فناوری اطلاعات در کتابخانه های پیشرفته حائز اهمیت هستند. فناوری اطلاعات

(دوشواری) چون کارآیی، عملکرد خدمات، و ارائه خدمات معطوف گردید. در حال حاضر این روند راه حل های (سهول تر) ارزش های سازمانی و فرهنگی را نیز مدنظر دارد.

### امور مالی

محدودیت های مالی بر همه کتابخانه های ملی تأثیر گلدارde است. موقعیت کتابخانه های ملی در کشورهای در حال توسعه ناحدودی مایوس کننده تر است. قطع بودجه حتی برای کتابخانه های ملی کشورهای غربی که بودجه نسبتاً خوبی به آن اختصاص داده اند مشکلاتی جدی ایجاد کرده است. محدودیت های مالی موجب شده که کتابخانه های ملی به تجدید سازمان در فعالیت ها، پیوسته اسازی، کاهش کارکنان، کاهش ساعات کار کتابخانه ها، حلزف یا پایان دادن به برخی عملکردها، خدمات و کارکردها، و مقرر کردن نوع گوناگون هزینه ها برای کاربران اقدام نمایند. هزینه کاربران کتابخانه ها به خصوص مالیات هایی که مربوط به خدمات اصلی است می تواند موضوع ناخوشایندی باشد. به هر حال، اکنون دریافت وجه در مقابل ارائه خدمات تا حدودی به عنوان یک اصل پذیرفته شده است و کتابخانه های باید سیاست روشنی درباره اینکه چه میزانی از بازگشت هزینه ها را باید برای تولیدات و خدمات خود صرف کنند، اتخاذ نمایند: آیا یک محصول باید به طور کامل پاره های و یا تا قسمی پاره های باشد؟ آیا هزینه کامل آن را باید از مشتری گرفت یا اینکه ارائه خدمات باید دارای سودهای باشند؟

تصمیم گیری برای بازیافت هزینه ها و یا سودآوری در خدمات کتابخانه ها کار آسانی نیست. در برخی کشورها درآمد حاصل از خدمات کتابخانه های هاید خود

کتابخانه قادر به جمع‌آوری، ثبت و نگهداری متن‌های کترونیکی نباشد، در این صورت این احتمال وجود دارد که دیر یا زود موقعیت خود را در قبال نسل آینده از دست بدهد. علاوه بر مسائل و مشکلات جمع‌آوری، ثبت، نگهداری و قابل دسترس ساختن مواد کترونیکی در میان قوانین و اساساری قانونی و ذخیره قانونی مربوط به مطالب کترونیکی که در بالا به آنها اشاره شد، مطالب زیادی توشه شده است.

### رقومی (دیجیتالی) کردن

بسیاری از طرح‌های رقمنی کردن که به‌وسیله کتابخانه‌های ملی انجام گرفته در متون و متابع گزارش شده است. دلیل منطقی برای پر نامه‌های عظیم رقمنی کردن و صدها پر نامه کوچک تر که به‌وسیله کتابخانه‌های ملی در کشورهای مختلف ایجاد می‌شود، چیست؟ جواب این سؤال در عبارت «نگهداری و دستیابی» نهفته است.

در گذشته‌ای نه چندان دور، نگهداری و دستیابی با یکدیگر مقایرت داشتند. کتابدارها مجبور بودند برای حفظ میراث اسناد ملی آنها را از دسترس استفاده کنندگان دور نگه دارند زیرا دست به دست شدن متولی باعث خرابی آنها می‌شد. دسترسی به آنها تاچار به بهای نگهداری‌شان فراهم شده بود. در این مرحله با اینکه دیجیتالی کردن اسناد به هیچ وجه راه مطمئنی برای نگهداری طولانی مدت آنها نیست، اما مزیت رقمنی کردن در این است که سند رقمنی شده جاگشینی باکیفیت بالا برای سند اصلی است، و از این رو سند اصلی کمتر دست به دست می‌شود.

مثلثه مهم تر این است که رقمنی کردن باعث سرعت زیاد و دستیابی ارزان به اسناد به‌وسیله فردی که به

کاربرد فناوری اطلاعات در کتابخانه‌های ملی در متون و متابع جایگاهی عمدی و قرارگیر را به خود اختصاص داده است. امروزه، دست کم در کشورهای توسعه‌یافته، پردازش بسیار سریع رایانه‌ای اطلاعات کتابخانه‌سی و دیگر داده‌ها، فناوری درون خطی نظامهای شبکه‌ای و فناوری ذخیره‌سازی نوی در روی لوح‌های فشرده، امری بدینه شده است. عوامل جدیدی که در این دهه بر کتابخانه‌های ملی تأثیرگذار بوده‌اند، رقمنی کردن (دیجیتالی کردن) اطلاعات، انتشارات کترونیکی و شبکه اینترنت هستند.

### انتشارات کترونیکی

مطالب دیجیتالی، خواه متن، خواه تصویر یا صدا باشند به‌طور قشره قابل ذخیره و انتقال سریع روی شبکه‌های رایانه‌ای هستند و کاربرها به راحتی می‌توانند به آنها مراجعه کنند و تغییرات دلخواه را در آنها بدهند. به‌طور کلی، دو روش وجود دارد که به‌وسیله آنها اسناد به‌طور دیجیتالی قابل دسترس خواهند بود: یا با استفاده از نظامهای دیجیتالی ایجاد شوند و یا آنها را از شکل آنالوگ (برای مثال متون چاپی) به شکل دیجیتالی تبدیل کرد. روش اول، روش نشر کترونیکی و دو می‌روش دیجیتالی کردن هستند.

نشر کترونیکی به چند معناست:

الف. استفاده از روش‌های کترونیکی در انتشار،  
ب. انتشار نسخه چاپی و کترونیکی اسناد به‌طور همزمان، یا

ج. انتشار نسخه‌های صرفاً کترونیکی.

در حال حاضر کاربرد موارد «الف» و «ب» رایج تر از مورد «ج» است. ظاهرآ سورد «ج» حادترین مشکل را برای کتابخانه‌های ملی ایجاد می‌کند. بدین معنا که اگر

محصولات و تولیدات خود را مستقیماً و بدون نیاز به واسطه‌ها به استفاده کنندگان اینترنت پرساند. اما این امر هنوز آرزویی دور از دسترس است، زیرا فقط بخشی از تولیدات علمی و اسناد تحقیقاتی جهان در حال حاضر به طور الکترونیکی انتشار یافته است. علاوه بر آن، بسیار زود است که بگوییم کاربران نهایی یا علاقه‌مندان قادر خواهند بود تا ارزش افزوده اسناد اطلاعات سازماندهی شده کتابخانه‌ها را ناید و بگیرند.

در بسیاری از کشورها، کتابخانه‌های ملی با شرکت در طرح‌های گوناگون آزادی‌بخشی برای نشر الکترونیکی، رقمی‌کردن و شبکه جهانی اطلاع‌رسانی پاسخ مثبت داده‌اند. در عین حال آنها توانسته‌اند تجربه کسب نمایند و امکاناتی را که فناوری جدید اطلاعاتی به آنها عرضه داشته دریابند و از این طریق توانسته‌اند قاعده‌های خود را توسعه داده و صملأً به کاربرانی که احتفالاً نمی‌رجاچه کنند، خدمات ارائه نمایند. ادامه حیات در سی‌حیث شبکه جهانی اطلاع‌رسانی، منوط به سرمایه‌گذاری در ظرفیت فناوری اطلاعات کتابخانه‌های است. با این وجود، سرمایه‌گذاری باید با برنامه‌بازی راهبردی دقیق که همگرانی مورد انتظار از یادگیری، کنترل کتابشناسی، عرضه اسناد و حفظ کارکردها را طلب می‌کند، همراه شود.

### کارکردها

سه حوزه کارکردی در کتابخانه‌های ملی سورن‌نظر است:

(۱) مدیریت مجموعه‌ها، (۲) کنترل کتابشناسی (۳)

اینترنت دسترسی دارد می‌شود. این امر کتابخانه ملی را قادر می‌کند تا در سرتاسر کشور اطلاعات را به افراد پرساند همچنان که این اطلاعات را به استفاده کنندگان خارجی سرتاسر جهان می‌رساند. این مسئله دیدگامهای جدیدی را برروی کتابخانه‌های ملی می‌گشاید. به خصوص، این امر ترکیب جدیدی را مسکن می‌سازد علاوه بر اینکه کتابخانه‌های ملی به عنوان فراهم‌آورنده از یکد حفظ میراث ملی در شبکه اطلاع‌رسانی جهانی جایگاهی ویژه پیدا کرده‌اند، می‌توانند نقش یک مؤسسه ملی فرهنگی را ایفا کنند، در عین حال با ارتفاع سطح آگاهی و سواد اطلاعاتی در میان عموم مردم، می‌توانند مؤسسه‌ای برای آماده‌ساختن مردم برای ورود به جامعه اطلاع‌رسانی نیز باشند.

### اینترنت

از اوایل دهه ۹۰ تا ۹۶، مبحث اینترنت در متابع کتابخانه‌های ملی، بحث داغی بود. کتابخانه‌های ملی با استفاده از گسترش صفحات وب برای تبلیغ و ارتقاء محصولات و خدمات، کار خود را شروع کردند. این وضعیت بهزودی به وسیله در دسترس قرار گرفت. پس از گاهانهای اطلاع‌رسانی ادامه یافت. برای تعمیم، نهادت همگانی پیوسته<sup>۱</sup> کتابخانه ملی از طریق شبکه جهانی در دسترس عموم قرار گرفت تا هر فرد علاقه‌مندی بتواند به آن مراجعه نماید. اکنون کتابخانه‌های ملی فراتر از تهیه داده‌های کتابشناسی قدم برداشته، به سمت خدمات مرجع اطلاع‌رسانی مبتنی بر شبکه جهانی و نیز تهیه محتوای متن اصلی اسناد حرکت کرده‌اند.

از لحاظ نظری نشر الکترونیکی در اینترنت تهدیدی برای کتابخانه‌های تحریک کننده ناشران می‌تواند

کتابشناسی بر مبنای استاد شکة جهانی<sup>۱</sup> در پایان  
احمالی به پیچیدگی در حال رشد این رشته می‌توانیم  
شاهد افزایش طرح‌های همکاری بین کتابخانه‌های به  
خصوص در اروپا باشیم که در آنها از طرح‌های تحقیقاتی  
و توسعه‌ای نظری ارتباطات دوربرد کتابخانه‌ها حمایت  
شده است این امر موجب می‌شود که کتابخانه‌های ملی  
اروپایی در صفحه مقدم این رشته قرار گیرند.

### مدیریت مجموعه‌ها

به نظر می‌رسد که مقالات و نوشت‌های زیادی  
درباره تاریخ، منشأ و اندازه مجموعه‌های شخصی  
موجود در کتابخانه‌های ملی با تأکید بر مجموعه‌های  
خاص و تجزیه سازماندهی آنها و ارزش گنجینه‌ای که در  
آنها وجود دارد نوشته شده‌اند. در این مقالات به  
مشکلات گوناگون و پویه منابع کتابخانه‌ای، از جمله منابع  
دیداری - شنیداری و الکترونیکی اشاره شده است.

یکی از مباحث بسیار مهم مورد توجه، نقش  
مدیریت مخازن کتابخانه‌های ملی در ارتباط با کاهش  
منابع مالی و نیاز تجربه شده از سوی دیگر کتابخانه‌های  
کشور برای ترجیه منطقی سیاست‌های ساختمانسازی  
برای مجموعه‌های دیند مجموعه‌های کتابخانه‌ای  
ملی که درون یک مجموعه ملی توزیع شده، منصبه  
کاربردهایی برای سیاست مشخص ساختمانسازی  
مجموعه‌ها در خود کتابخانه ملی است. توجه دقیق تر به  
این مسئله ضروریست و در کشورهای مختلفی به  
اشکال‌آشاهده می‌شود.

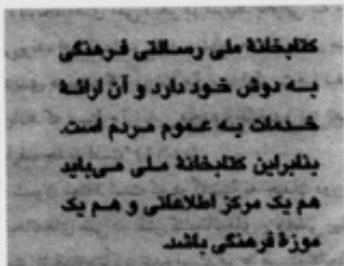
### کنترل کتابشناسی

کنترل کتابشناسی کتاب‌ها یکی از کارکردهای اصلی  
کتابخانه‌های ملی است و توجه بیشتری را نسبت به دیگر  
مولود به خود جلب می‌نماید و این روند همچنان ادامه  
دارد. فناوری اطلاعات بساعت پیشرفت‌های سهم  
احتمالی در چندین حوزه کاری شده است، در  
صورتی که بر دیگر حوزه‌ها چالش‌های جدیدی را  
تحمیل کرده است (برای مثال فراداده‌ها و توصیف

حافظت و نگهداری، در اینجا به برخی موضوعات  
کلیدی در این باره اشاره می‌کنیم).

آینده کتابخانه ملی در کشورهای پیشرفته تصویری کلی که در متون مشاهده می‌شود این است که هنوز بسیاری از کتابخانه‌های ملی به فعالیت‌های سنتی درباره جمع‌آوری، حفاظت و میراث استاد ملی توجه دارند.

اما آنها نیز در حوزه اصلی با چالش‌هایی مواجه می‌شوند: در حوزه «آسان‌تر، با تحوالات پیچیده و اغلب غیرقابل پیش‌بینی سیاسی و اقتصادی، بدون شک تنها امر مطمن و مسلم» این است که سرمایه‌گذاری محدود و خواهد شد در حوزه «فناری اطلاعات، امور مسلم



آنها هستند که هم گام‌های توسعه و هم هزینه نگهداری را با کمک پیشرفت‌ترین روش‌های علمی افزایش دهند و هم رقابت‌های جدید ایجاد کنند. آیا کتابخانه‌های ملی در رویارویی با این چالش‌ها موفق خواهند شد؟

گرچه در اوخر دعه ۸۰ و اوایل دعه ۹۰ تردیدهایی درباره ضرورت تداوم کار کتابخانه‌های ملی به چشم می‌خورد اما روند مراجعته به متون کتابخانه‌ای عمدتاً رو به افزایش است. به نظر می‌رسد علی‌رغم محدودیت‌های بودجه‌ای و تهدیدهای رقابتی و شغلی، مقدار زیادی انرژی و شور و شوق در چرخه کتابخانه

میراث استادی ملی تا مدت‌ها مسئله بزرگ و پیچیده‌ای خواهد بود و کتابخانه‌های ملی نقش کلیدی در پرداختن به آنها ایغا من کنند.

### مراجمه کننده، تولیدات و خدمات

چه کسانی مراجمه کنندگان کتابخانه‌های ملی هستند؟ نشانه‌هایی وجود دارد که تجدیدنظر در ماهیت و نقش کتابخانه‌های ملی منجر به برخی تغییرات در این موضوع شده است. توسعه ایستگاه‌های الکترونیکی پژوهشی نشان‌دهنده این است که استفاده کنندگان علمی هنوز گروه مهمی از مراجعان هستند اما تقسیم کتابخانه ملی جدید فراتر به دو اطاق مطالعه جدید یکن برای دانشگاهیان و دیگری برای عموم مردم، نشان‌دهنده این است که کتابخانه‌های ملی علاقه بیشتری به مراجعان غیردانشگاهی خود دارند. ممکن است برخی فشارهای اجتماعی برای پذیرش سیاست‌های آزاده‌تر وجود داشته باشد، در حالی که کتابخانه‌های ملی نیز فشارهای دولتی را برای اصلاح کیفیت خدمات دهنی به بخش عمومی احساس می‌کنند.

گفتن این نکته ملال آور است که در متون و نوشته‌های اخیر درباره کتابخانه‌های ملی مطالب بسیار ناچیزی که صریحاً به بازاریابی یا ارتقاء آن پرداخته باشد متشر شده است. گرچه این موضوع در سایر متون‌ها آمده است، برای مثال در تماشگاهها و سایت‌های اطلاعاتی وب، روابط عمومی، تلاش‌ها و اقدام‌های بازاریابی کتابخانه‌های ملی برای چندین سال، مبحث جلسات و معاشره‌های مدیران کتابخانه‌های ملی بوده است، اما سوای تأکید مجدد برای اهمیت بازاریابی، نتایج بسیار محسوسی از این مباحث یافتست آمد.

وفور ساختمان‌های جدید - و مقیاس آنها - چیزیست که باید آنرا به حساب آوریم، پس می‌باید به آینده کتابخانه‌های ملی رأی اعتماد پندھیم. وین زایت<sup>۱</sup> و پاتونی<sup>۲</sup> همین مفهوم را به صورت محتاطانه تری به این صورت بیان داشته‌اند(۵۲:۱۴).

وقتی ما عملیات این کتابخانه‌های بزرگ را در چند سال اخیر ارزیابی و تجزیه و تحلیل می‌کنیم، زمانی که این کتابخانه‌ها مسلو از استاد، رایانه (کامپیوتر) و کاربران است، آیا می‌توانیم یگوییم که این کتابخانه‌ها با پایگاه داده‌های الکترونیکی خود که جدیدترین پیداوارهای فناوری‌های نوین را در خدمات و آزادی دسترسی به منابع شان گنجانده‌اند، تحقق مفهوم جدید در تاریخ

ملی وجود داشته باشد. در حال حاضر شاید بتوان از تولد مجدد کتابخانه ملی در بسیاری از کشورها دست کم به لحاظ ارتباط آن با حمایت یک ملت صحبت به میان آورد.

یکی از ایجادکنندگان این خوش‌بینی مدیر کتابخانه سلطنتی دانمارک ارلند کولدینگ نلسون<sup>۳</sup> است که در پاسخ به سوال لاین مبنی بر نقش کتابخانه‌های ملی گفت: "تمداد زیاد طرح‌های ساختمانی جدید در حال حاضر شاهدی بر این مدعاست که کشورها بروزی کتابخانه ملی خود سرمایه‌گذاری می‌کنند". او چنین تبیجه گیری کرد: "کتابخانه‌های ملی دیگر در شرایط بحرانی به سر نمی‌برند، اما آنها در راه رسیدن به نقش‌های مهم جدیدی هستند که در نتیجه آنها اولویت‌ها تغییر می‌باشد که مستلزم ارزیابی مجدد وظایف و نیز تعیین وظایف جدید است" (۱۸:۱۱).

نلسون معتقد است که در گذشته نه چندان دور به کتابخانه‌های ملی در نقش کتابخانه‌های پژوهشی پیشتر و پیش از اندازه تأثیرگذار شده است. در عوض در دانمارک چنین برداشت شده بود که کتابخانه ملی صرفاً یک مرکز اطلاعاتی تبیث بلکه چیزی بیش از آن است و این به معنای گشودن درهای مجموعه‌های کتابخانه‌های ملی برای دسترسیابی پیشتر مردم به آنهاست که نه تنها برای استفاده پژوهشی بلکه به عنوان تجربه‌ای فرهنگی است. این برداشت جدید فرهنگی از کتابخانه ملی نیازمند این است که جایگاهی مرکزی در زندگی فرهنگی آن کشور داشته باشد. کتابخانه ملی رسالتی فرهنگی به دوش خود دارد و آن ارائه خدمات به عموم مردم است. بنابراین کتابخانه ملی می‌باید هم یک مرکز اطلاعاتی و هم یک موزه فرهنگی باشد.

از این رو آیا کتابخانه‌های ملی آینده‌ای دارند؟ اگر

### یک کتابخانه ملی خوبه یک مدفع موجه و مشروع غرور ملیست

کتابخانه‌های ملی را به تعابیش گذاشته‌اند؟ یا اینکه این کتابخانه‌ها نمایانگر آخرین بنای ساختارهای ماندگار رؤیاهاست می‌توانیم فرهنگی هستند؟ از نظر این نویسندهان، دست کم در کشورهای پیشرفت، کتابخانه‌های ملی مطرخ باقی مانده و به حیات خود ادامه می‌دهند. در مقاماتی که در اول این مقاله به آن اشاره شده، لا این عقیده دارد که تأسیس کتابخانه‌های متعارف در کشورهایی که هنوز فاقد آن هستند دیگر چندان ضروری نیست، اما او می‌افزاید کتابخانه‌های ملی که پیش از این ساخته شده‌اند باقی خواهند ماند، حتی اگر به دلیل غرور ملی باشد:

1. Eriand Kolding Nielsen

2. Wain Wright

3. Batomny

محدودیت‌های شدید بودجه‌ای مواجه شده‌اند. آنها به سختی از عهدۀ خرید کتاب و نشریات بوسی آیند. آنها برای تهیۀ کتاب‌های داخل کشور با استفاده از وابساری فاتونی و برای خریدهای خارجی از موافقت نامه‌های بین‌المللی وابساری استفاده می‌کنند. علاوه بر این، مقدار دریافتی کتاب از ناشران خارجی کاهش یافته است. جایگاه بسیاری از کارکنان تغییر یافته است و بسیاری از برنامه‌ها نیمه تمام و یا به طور کلی رها شده‌اند. نکته قابل توجه اینکه در عصر توسعه سریع فناوری اطلاعات و بازاریابی اطلاعات، کوچکشدن جبری تشکیلات این کتابخانه‌ها بطور جدی، توان آنها را در ابداع و هدایت امور کاهش داده است.

### عصر فرصت‌ها و تهدیدها

عوامل زیر برخی پدیده‌ها، چشم‌ها و گرایش‌هایی جاری هستند که فرصت‌هایی را برای کتابخانه‌های ملی افریقای جنوبی فراهم می‌آورند:

- ایجاد منافع در میراث چند زبانی و چند فرهنگی افریقای جنوبی و نقش حفاظت از میراث ملی در ساختار ملی،
- تأکید بر سیاست دولت برای ورود به «جامعه اطلاعاتی»، و آگاهی از ضرورت سرمایه‌گذاری در فناوری اطلاعات و ارتباطات،
- ترسیمی از منافع برای سازمان‌های دولتی مختلف که علاقه‌مند ورود به خدمات اطلاعاتی جامعه هستند،
- ائتلاف کتابخانه‌های مراکز آموزش عالی محلی،

1. Cape Town

2. Pretoria

3. DACST = Department of Arts, culture, Science and Technology

و غرور ملی همیشه چیز خوبی نیست زیرا برخی کارهای وحشتناک به نام آن صورت می‌گیرد، اما کتابخانه‌های ملی در بدترین وجه ممکن بدون خسر و زیان هستند، و در بهترین حالت آن پار و مساعد تمدن هستند: یک کتابخانه ملی خوب، یک منبع موجه و مشروع غرور ملی است» (۷۸).

### کتابخانه ملی در افریقای جنوبی

با مراجعته به متون و منابع درمی‌باییم که درباره کتابخانه‌های ملی در کشورهای در حال توسعه، و نیز کشورهای قفقازی در حال توسعه، مطالعه چندانی وجود ندارد. بیشتر متون و منابع درباره کتابخانه‌های ملی کشورهای پیشترقه و یا کشورهای در حال توسعه متوسط رو به بالا عرضه می‌شود.

شرایط کنونی در کتابخانه‌های ملی افریقای جنوبی بنا به دلایل تاریخی افریقای جنوبی در حال حاضر دارای دو کتابخانه ملی است:

کتابخانه افریقای جنوبی که در ۱۸۱۸ در شهر کیپ تاون<sup>۱</sup> تأسیس شد، و کتابخانه ایالتی که در ۱۸۸۷ در شهر پروتوریا<sup>۲</sup> بنا نهاده شد. هردوی این کتابخانه‌ها مطابق قانون کتابخانه‌های ملی (ماده قانونی شماره ۶۵ مصوب ۱۹۸۵) جزو نهادهای قانونی کشور به حساب می‌آیند و توسط هیئت منصوب از وزیر هنر و فرهنگ، علوم و فناوری، اداره می‌شوند. این دو کتابخانه‌ها از لحاظ نظری استقلال قابل توجهی دارند، اما از آنجاکه بیشتر سرمایه و بودجه خود را از وزارت فرهنگ، هنر، علوم و فناوری<sup>۳</sup>، دریافت می‌کنند، آزادی عمل آنها محدود است.

در مماله‌ای اخیر هر دو کتابخانه ملی با



- روند رو به زوال خدمات کتابخانه‌ها و اطلاعات.  
در سپاری از بخش‌ها و قسمت‌های افریقای جنوبی اینها خدمت‌گیرنده‌های اصلی کتابخانه ملی هستند (۱۰). همین پدیده من تواند هم فرصت و هم تهدیدی قلعه‌دار شود. ظهور ائتلاف و مشارکت‌ها یکی از آنهاست. برای آنها که نمی‌خواهند یا قادر نیستند از فرصت‌های عرضه شده از سوی این مشارکت‌ها استفاده کنند، شکاف میان داشتن‌های و نداشتن‌های اطلاعات، عمیق‌تر خواهد شد. پیشتر اوقات، فرصت از دست رفته به یک تهدید تبدیل می‌شود. مخالفت و اعتراض به کتابخانه‌های ملی به عبارتی پاسخ دادن به تحولات بسیار سریعی است که در محیط آنها ایجاد می‌شود، به طرقی که کتابخانه‌ها آشکارا نسبت به آنچه در آنها اتفاق می‌افتد، مستول خواهند بود بدون اینکه مستولیت‌های پیشنهادی خود را برای حفظ میراث انسان ملی از دست بدهند.

### ایجاد کتابخانه ملی افریقای جنوبی

در ۱۹۹۶ وزیر هنر، فرهنگ، علوم و فناوری، یک گروه کاری در کتابخانه‌های ملی افریقای جنوبی منصوب کرد تا درباره آینده دو کتابخانه ملی افریقای جنوبی با وی مشورت کنند.

همه ترین توصیه این گروه کاری آن بود که با ادغام دو کتابخانه ملی، کتابخانه ملی دو جانبه‌ای بنام "کتابخانه ملی افریقای جنوبی" تشکیل شود. پیشنهاد شد که این نهاد جدید فقط توسط یک هیئت کنترل شود و فقط توسط یک مدیر اجرایی اداره شود و کارکنان محدودی تحت نظر او کار نمایند. این کتابخانه ملی جدید در دو

1. Information Technology

- ایجاد کتابخانه ملی مجازی،
- "رنسانس افریقایی"، آیا رنسانس به این سبک منضم نشی برای کتابخانه‌های است؟
- ایجاد جو سیاسی مساعد برای تغییر و تحول،
- اظهار علاقه‌مندی از سوی سازمان‌های کمک‌کننده خارجی و اجراءکننگان برنامه‌های کتابخانه‌ای در افریقای جنوبی،
- ایجاد قوانین جدید و اسپاری که واسپاری قانونی را به همه رسانه‌ها بسط می‌دهد و شامل رسانه‌های دیداری - شبکه‌ای، رادیویی و الکترونیکی می‌شود، و ایجاد زمینه برای تأسیس واسپاری‌های انتشارات رسمی که از نظام فدرالی واسپاری‌های استاده‌های گرفته شده باشد،
- فناوری جدید اطلاعاتی که امکان ترکیب نگهداری اسناد و مسترسی به آنها را فراهم سازد،
- تجدید سازمان کتابخانه و بازاریابی اطلاعاتی،
- از طرف دیگر، پدیده‌های گوناگونی وجود دارد که در حال حاضر تهدیدهای در حال شکل‌گیری برای کتابخانه‌های ملی بعثمار می‌روند:

  - شرایط سخت اقتصادی و ضعیف بودن پول رایج افریقای جنوبی،
  - گرایش کلی به سمت قطع مخازن عمومی،
  - رکود کتابخانه‌های متumar،
  - شکاف رویه رشد میان اطلاعات فری و اطلاعات ضعیف،
  - تصمیم‌گیری‌های دیر هنگام مقامات رسمی،
  - از میان رفتتن الگوی تصمیم‌گیری و تدوین سیاست در ارتباط با کتابخانه‌ها و خدمات اطلاع‌رسانی،
  - افق‌مال تصمیم‌گیرنده‌گرفتن بوسیله فناوری اطلاعات، نادیده‌گرفتن محتوای اطلاعات، و واسطه‌گری و انتقال اطلاعات به کاربرها،

می تواند وضعیت مطلوبی از کارکردهای یک کتابخانه ملی امروزی باشد. شایان ذکر است که به این لایحه قانونی دو کارکرد دیگر افزوده شده که در مجموع قوانین قبلی وجود نداشت:

۱) ارتقاء آگاهی و ترویج میراث ملی اسناد انتشار یافته، و

۲) ارتقاء آگاهی اطلاعاتی و توسعه سواد اطلاعاتی. این دو کارکرد که اختیاراً مطرح شده‌اند برای تبیث جایگاه آئینه کتابخانه ملی افریقای جنوبی بسیار ضروری و با اهمیت هستند.

این لایحه قانونی به مجلس ارائه شده است. در زمان تنظیم این لایحه به نظر من رسید که پیش از پایان سال ۱۹۹۸ این قانون به تصویب مجلس خواهد رسید و مؤسسه جدید در سال مالی ۱۹۹۹-۲۰۰۰، تأسیس و احتمالاً در جشن‌های ورود به وزارت جدید افتتاح خواهد شد.

**دستورالعمل‌های راهبردی برای کتابخانه افریقای جنوبی**

تشکیل کتابخانه ملی افریقای جنوبی از ادامه دو کتابخانه قبل امکان تولید تازه به کتابخانه ملی افریقای جنوبی را داده است. فرستهایی را که در اختیار این سازمان جدید گذاشته می‌شود باید غنیمت شمرد، اما اقدامات فرست طلبانه سود و منفعت طولانی مدت به دنبال ندارد. کتابخانه ملی افریقای جنوبی باید نسبت به رسالت خویش ایمان داشته باشد و در چهارچوب رسالت خود باید دستورالعمل‌های راهبردی را مشخص نماید تا بتواند در محیط در حال تحول، نقش هدفمند خود را ایفا نماید. کتابخانه ملی افریقا جنوبی باید توسعه‌های کلیدی را در این محیط

مکان مشغول به کار شد، یکی در محیط ساختمان کتابخانه ملی فعلی در شهر کیپ‌تاون و دیگری در شهر پورتاربا (۱۵).

هدف از ایجاد کتابخانه ملی جدید صرفاً سر و ساماندادن به مؤسسه کترونی نیست. بلکه هدف آن ایجاد دگرگونی است به گونه‌ای که مؤسسه جدید را با اهداف دموکراسی جدید همراه سازد. بهینه‌سازی کارکردهای دو کتابخانه موجود بخشی از این جهان خواهد بود تا از این طریق، دوباره کاری‌های غیرضروری حذف شود. هم چنان توسعه و توپردازی کارکردها در صورتی که منابع اجزاء دهنده، توسعه، بسط و پراوردن احتياجات پرآوردهشده کترونیست که به وسیله گروه کاری مشخص شده، دنبال خواهد شد. این گروه کاری زیرساخت فناوری اطلاعاتی مشترکی را تدوین نموده‌اند که عامل ضروری در ادامه موقفيت آمیز دو مؤسسه موجود کترونیست.

وزارت فرهنگ، هنر، علوم و فناوری قبل از پیش‌نویش قانونی را برای ترتیب اردادن به ادامه پیشنهادی طرح کرده است. بند ۳ آخرین ویرایش لایحه قانونی کتابخانه ملی افریقای جنوبی (W106-98) کار مؤسسه جدید را بدین گونه بیان می‌کند:

”هدف کتابخانه ملی همکاری و مساعدت در توسعه اقتصادی - اجتماعی، فرهنگی، آموزش و عمل، و توآوری به وسیله گردآوری، بث، حفاظت و در دسترس قراردادن اسناد میراث ملی و همچنین ارتقاء سطح آگاهی، درک آن توسط ترویج دانش اطلاعاتی و تهیلات لازم برای دسترسی به منابع اطلاعاتی جهان خواهد بود.“

کارکردهای کتابخانه ملی که در بند ۴ آمده است، در واقع اصلاح وضعیت کارکردها در قانون فعلی است و

مورد ملاحظه قرار دهد. برای مثال:

- ظهور مشارکت سوم،
- تغییر نقش شبکه‌های اطلاع‌رسانی کتابخانه‌ی،
- انکاس توسعه نظام‌های ملی به منظور مشارکت در منابع و کنترل کتابخانسی ملی،
- اخذ تعهد از شرکت مخابرات<sup>۱</sup> برای دسترسی گسترده همه افراد به اینترنت،
- اخذ تعهد مبنی بر رقمی کردن گستردگی، و عرضه اسناد الکترونیکی،
- پیداپیش کتابخانه‌های ملی مجازی (خواه به شکل فعلی یا شکل‌های دیگر).
- علاوه بر آن، در انتخاب دستورالعمل‌های راهبردی، کتابخانه‌های افريقيای جنوبی باید ارتباط خویش را با اهداف توسعه‌یابی ملی و اولویت‌های بخش بودجه وزارت فرهنگ، هنر، علوم و فناوری مشخص سازد.
- اولویت‌های سه گانه ملی و سازمانی به قرار زیرند:

  - ضرورت ایجاد ساختار ملی و نقش سازمان‌های میراث ملی در آن،
  - ضرورت آماده کردن مردم برای جامعه اطلاعاتی آینده،
  - ضرورت جبران نابرابری‌ها در دسترسی به منابع.

- در این متن، ديدگاه‌های نلسون درباره نقش فرهنگی کتابخانه ملی بسیار مطرح است.
- این طور می‌توان پیشتری از کتابخانه ملی دارند تا آئینه تمام‌نمای ملت باشد و به آنها کمک کنند تا خود و جایگاه‌شان را در جهان بهتر بشناسند (از کجا آمدماهم، و به کجا می‌رویم).
- ۲. کتابخانه ملی افريقيای جنوبی باید از اشتراک

1. Telkom's

پیدا کنند (مثلاً نهادهای عالی). برای انجام این کار، این کتابخانه باید قابلیت کارآئی بین عملیات را میان نظامهای فناوری اطلاعات و دیگر بازیگران پخش‌های کتابخانه پرقرار سازد، و خدمات خود را توسعه دهد تا از این طریق به مراجعت کنند که به آن خدمات داده شده با ضعیف داده شده خدمت کنند. همچنین پیشنهاد می‌شود که کتابخانه ملی افریقا مجدداً با کتابخانه‌های خارج از پخش آموزش عالی همسو شود، مراکزی چون کتابخانه ایالتی، دیگر کتابخانه‌های واسپاری قاتونی، واسپاری‌های انتشارات رسمی و کتابخانه‌های مدارس، این امر به معنای قطع روابط موجود با کتابخانه‌های ملی نیست، بلکه به بیان رسانی بهره جست از این روابط به عنوان دروازه‌ای به سوی منابع کتابخانه دانشگاهی است.

### به کارگیری دستورالعمل‌های راهبردی

روش‌های راهبردی بالا به لحاظ حوزه‌هایی چون کارکنان، مجموعه‌ها، فناوری اطلاعات و بهینه‌سازی فعالیت‌هایی که در دو پخش به اجراء درمی‌آیند برای کتابخانه ملی افریقا جنوبی پیامدهای وسیع و دائمداری خواهد داشت. در پیش از فرآیند ادغام، باید توجه پیشتری به برنامه‌ها و طرح‌هایی که به دستورالعمل‌های راهبردی تیاز دارند مبذول داریم. این امر می‌باید ضمن مشورت با مراجعت و دیگر گروه‌های ذی‌نفع انجام شود.

به‌مرحال، محیط را در نظر گیرید که در آن اطلاعات پیشرفت و زیرساخت‌های ارتباطی، تماس با شبکه بین‌المللی را به بیشتر مردم و دست کم همه مدارس و کتابخانه‌های ما گسترش دهد، محیطی که در آن قابلیت اجرایی در میان همه نهادهای اصلی و شبکه‌ها برقرار شده و عملاً یک کتابخانه ملی مجازی

ماسعی در حفظ و دستیابی به استاد و متون بهره گیرد. اموری که باید برای استفاده از پیشرفت‌های فناوری اطلاعات به کار گرفته شوند، عبارتند از:

(۱) کتابخانه ملی افریقای جنوبی که مسئول استاد میراث ملی است، باید پیشرفت‌های فناوری اطلاعات را برای حمایت و حفاظت از مجموعه‌هایش به کار گیرد.

(۲) در همین زمینه، باید از پیشرفت‌های فناوری اطلاعات استفاده کند تا دسترسی به میراث ملی را فراهم شده در شبکه جهانی وب و روی لوح‌های فشرده.

(۳) باید با مردم افریقای جنوبی (بیت گذشته‌ها) و آینده به مردم افریقای جنوبی (بیت گذشته‌ما) خدمت تأمید. از فناوری اطلاعات پیشرفت بهره گیرد و زمینه را برای دستیابی به میراث استاد ثبت شده ملی فراهم کند (بیت گذشته‌ها)، از هم اکنون به مثابه سازمانی کلیدی برای ارتقاء جامعه اطلاعاتی در قرن ۲۱ در افریقای جنوبی وارد عمل شود (نگاه به آینده). این امر همسو با دو کاربرد جدید قاتونی آن خواهد بود که در بالا به آن اشاره شد. همچنانکه همسو با مستولیت و تعهدات دولگانه وزارت هنر، فرهنگ، علوم و فناوری؛ میراث فرهنگی و هنری، و علوم فناوری (فناوری اطلاعات، جامعه اطلاعات، نوآوری).

(۴) باید دسترسی سریع به منابع اطلاعاتی افریقای جنوبی را در تعادل با نظام منطقه‌ای و ملی فرام آورد. این امر منضمن دستیابی مؤسسات و افراد کم اطلاع و نیز پراطلاع، در جنوب افریقا و دیگر کشورهای افریقایی است. هم چنین مستلزم این است که کتابخانه ملی نقش خود را به عنوان دروازه‌ای ایفاء کند که از طریق آن به مراجعت کتابخانه‌ها در مناطق فاقد امکانات، خدمات ارائه تأمین و نهادها بتوانند به منابع غنی تر دسترسی



تشکیل گردد. بنابراین باید برای کتابخانه ملی افریقای

جنوبی نقش‌های زیر را مورد توجه قرار دهیم:

- محظوظ آور،

- ایجاد کننده پایگاه داده‌های کتابخانه‌ی

- ایجاد کننده ایزار دستیابی به شبکه بین‌المللی،

- تسهیل کننده عرضه اسناد

- مرکزی برای ذخیره‌سازی و یا قابلیت دسترسی

نوشته‌ها و کتاب‌های چاپی که بعدتر استفاده می‌شوند،

- آرشیو انتشارات الکترونیکی،

- هماهنگ‌کننده دستیابی به مجموعه‌های انتشار

یافته ملی،

- وسیله کمکی برای استفاده از کتاب‌های مرجع ملی،

- ایقای نقش رهبری، آموزش، تحقیق و توسعه،

- فراهم کردن دسترسی خارجیان به کشورهای

افرقایی.

دستیابی به فناوری اطلاعات پیش‌نیازی سمت برای

آنچه تاکنون گفته شده است. تأسیس یک کتابخانه ملی

کاملاً پیکارچه و در میان حال دو قسمتی، بدون

زیرساخت فناوری اطلاعاتی پیشرفت‌های عملی نیست.

کتابخانه ملی افریقای جنوبی برای توسعه نظامهای

اطلاعاتی و توان فناوری مناسب با نقش خود به عنوان

یک کتابخانه ملی نوین، به یک راهکار جامع نیاز دارد.

هدف این راهکار فقط ایجاد محیط کار مشترک و ارتقاء

اتحاد این دونهاد قدریمی نیست، بلکه هدف آن همچنین

اطمینان از ارتباط با کتابخانه ملی، منطقه‌ای و

بین‌المللی و محیط خدماتی اطلاعاتی است که این کار را

با ارجاع خاص و ارتباط با شبکه‌های اطلاع‌رسانی و

دیگر فراهم‌آورندگان خدمات، سایر کتابخانه‌ها،

و اسپاری‌های انتشارات رسمی، مشترکان کتابخانه

دانشگاهی و عرضه‌کنندگان استاد خارجی به النجام

### نتیجه

ادغام سریع دو کتابخانه ملی افریقای جنوبی برای ایجاد کتابخانه ملی افریقای جنوبی نمی‌توانست در فرسنچ ضروری نر از این زمان ایجاد شود. و اوضاع است که، سرمایه‌گذاری مؤثر در فناوری اطلاعات پیشرفت‌های برای ساختن کتابخانه ملی پویا مورد نیاز است. فیلمنامه‌ای پذیر از این، اگر قرار بود، این کتابخانه قادر منابع انسانی و فنی کافی باشد و نمی‌توانست نقش ملی خود را آنچنانکه گفته شد ایفا نماید، به تدریج این نهاد به حالتی می‌زد. بنابراین بسیاری از کتابخانه‌ها در خدمت نهادهای کمتر مرتفع خواهند بود و جوامع ضعیف‌تر خواهند شد. به هرحال، اگر فرستاد برای توسعه و دگرگونی غنیمت شمرده شود، در این صورت فیلمنامه‌ای بهتر نوشته می‌شود که در آن نهاد جدید قادر خواهد بود دستیابی معمولی به منابع افریقایی جنوبی را در یک نظام متعادل ملی و منطقه‌ای، برقرار سازد و بنابراین ظرفیت همه ایفاگران نقش، چه بزرگ و چه کوچک را افزایش دهد. به عبارتی استعاره‌ای، چنین کتابخانه ملی‌ای مانند موتوری پویا و مؤثر برای توسعه ملی در قرن بیست و یکم عمل خواهد کرد.



11. Nielsen, E.K. 1997. The cultural obligations of national libraries: a different view upon their future importance. *Newsletter of the IFLA Section on National Libraries*. December: 16 - 21.
12. Renault, D. 1996. Digitisation and preservation in the French National Library. *European research libraries cooperation*, 6(4): 4 65 - 471.
13. Ruggaa, B. 1990. Legal deposit and bibliographic control of new media in Europe. *LIBER Bulletin*, (35):156 - 170. Reprinted in *National Libraries 3; a selection of articles on national libraries 1986 - 1994*. In Line, M.B. & Line, J.eds London: Alib, 1995: 85 - 95.
14. Wainwright, E. & Batomly, V. 1996. National libraries. In *Libraries and information work worldwide 1995*. Maurice Line, M. gen. ed.; Mackenzie, G. & Feather, J.eds. London: Bowker-Saur 15 - 75.
15. Working Group on the National Libraries (South Africa). 1997 *Report of the working Group on the National Libraries*. Pretoria: Department of Arts, Culture, Science and Technology.

این دو جلد: ۲۲۱